

# Avancer ensemble

pour l'insertion  
sociale dans  
la ville

RAPPORT D'ACTIVITÉ  
2025

FONDATION  
GRoUPE  
RATP

PAGE 3

**Édito**

PAGE 4

**30 ans déjà !**

PAGE 6

**L'essentiel**

PAGE 8

**Notre posture :  
l'ouverture**

PAGE 10

**Les faits marquants  
de l'année**

PAGE 11

**L'appel à projets  
collaborateurs**

PAGE 12

**Mesurer  
notre impact social**

PAGE 14

**Coup de projecteur  
sur des projets**

PAGE 22

**Gouvernance**

PAGE 23

**Chiffres clés 2025****Sommaire****Xavier  
Piechaczyk****Président-directeur général  
du groupe RATP,  
Président de la Fondation  
Groupe RATP**

**L'**année 2025 est celle des 30 ans de la Fondation. Depuis sa création, elle agit avec une conviction constante : permettre à chacun de trouver sa place dans la ville et dans la société. Au fil des années, cette ambition s'est concrétisée à travers les 2 500 projets soutenus, portés par les acteurs des territoires où le groupe RATP est présent, et au bénéfice de publics en situation de fragilité économique ou sociale.

Son action repose sur une approche collective, fondée sur des partenariats solides et sur l'engagement des équipes et des collaborateurs du groupe RATP au service de l'intérêt général, qui contribuent de manière déterminante au sens et à la qualité de l'accompagnement proposé.

Ainsi, en 2025, la Fondation a soutenu 50 projets, dont 14 dans des agglomérations hors de l'Île-de-France et à l'international. Ils ont bénéficié de l'implication de centaines de salariés du Groupe, qui ont apporté leurs compétences personnelles et professionnelles aux publics accompagnés.

Ce rapport marque également la fin du mandat 2021-2025, au cours duquel la Fondation a significativement structuré et renforcé son action. Dans un contexte d'évolution du mécénat d'entreprise, elle a su faire évoluer ses pratiques pour rechercher toujours plus d'utilité, de pertinence et de sens, en réponse aux besoins sociaux exprimés par les structures qu'elle accompagne.

L'année 2026 ouvre désormais un nouveau mandat pour la Fondation, dans la continuité des orientations présentées dans ce rapport. Notre ambition est de poursuivre cette dynamique collective et de renforcer encore l'impact de nos actions au service d'une ville plus inclusive.

# 30 ANS déjà !

## Octobre 1995

La RATP crée sa *Fondation d'entreprise pour la citoyenneté* afin de lutter contre l'exclusion sociale. Sa conviction : chaque personne doit pouvoir trouver sa place dans la ville et dans la société.



2500  
projets soutenus



2,5 millions  
de bénéficiaires  
directs



20 M€  
de soutien financier

## 2 étapes clés

Après avoir beaucoup évolué, dans son fonctionnement comme dans ses champs d'intervention, la Fondation a choisi de se recentrer en 2007 :

- les projets soutenus doivent se dérouler sur les territoires desservis par le groupe RATP ;
- le soutien s'appuie plus fortement sur les salariés du Groupe.

Quatre ans plus tard, la Fondation de la RATP devient la **Fondation du groupe RATP**. Elle agit dans le cadre de la politique RSE du Groupe, qui vise notamment à contribuer à la vitalité économique et à la solidarité dans les territoires où les filiales du Groupe sont présentes.

## Des projets soutenus dans 10 pays



### Bertrand RATP Connect

« Une fois par mois, je participe à des ateliers de simulation d'entretiens d'embauche. »

### Johanne RATP, Recueil social

« Je participe au comité de sélection depuis 4 ans. »

### Fabrice RATP, maintenance des équipements

« J'ai présenté dans les collèges nos métiers, notre entreprise et nos compétences dans le domaine de la maintenance. »

### Mazic RATP Solutions Ville

« J'ai effectué mon congé solidaire au sein de l'association SoliCycle, qui emploie des personnes en réinsertion pour réparer des vélos. »

### Jeannette RATP Dev Le Caire

« Le projet du Samusocial International a été pour moi l'occasion d'apprendre à connaître, et d'accompagner, de jeunes bénéficiaires. »

## Notre dispositif Trajets d'avenir

Créé et piloté par la Fondation, le dispositif offre à des **étudiants** en situation de fragilité économique et/ou sociale un complément de **bourse** et le **mentorat** d'un collaborateur bénévole du groupe RATP. Les étudiants suivent des formations en lien avec les activités du Groupe, au sein d'établissements partenaires de la Fondation.

650 étudiants  
mentorés depuis 2010



# L'essentiel

**EN 2025**

**1,4 M€**  
de soutien  
à des initiatives  
d'intérêt général

**50**  
projets soutenus

**1,1 M€**  
de subventions distribuées  
aux projets

**24**  
projets pluriannuels

**280 K€**  
de soutien valorisé  
par le relais en affichage

**20**  
nouveaux projets

**88 000**  
bénéficiaires directs

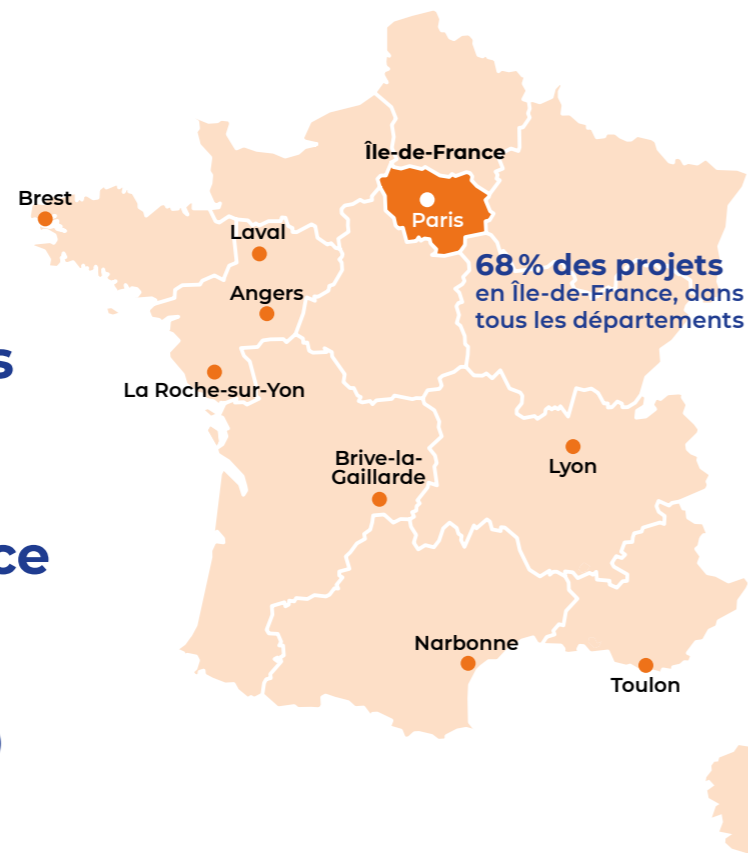


**Des projets ancrés  
dans les territoires  
du Groupe**

**8 agglomérations  
en France**  
accueillent 11 projets

**Sur toute la France**  
3 projets

**À l'international**  
3 projets (Le Caire, Johannesburg)



# Notre mission

**Nous agissons en faveur de l'insertion sociale** de publics urbains en situation de fragilité économique ou sociale.

Les bénéficiaires des projets que nous soutenons sont notamment issus des quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV) et/ou d'établissements classés en réseaux d'éducation prioritaire (REP/REP+).

**NOTRE MISSION SE DÉCLINE  
DANS DEUX PROGRAMMES:**

- Faciliter l'insertion professionnelle
- Favoriser l'égalité d'accès aux ressources et opportunités de la Ville

## NOS MODALITÉS D'ACCOMPAGNEMENT



### DES PROJETS PROCHES DU GROUPE RATP

L'engagement de la Fondation se concentre sur des initiatives pour lesquelles le groupe RATP est en mesure d'apporter des **ressources utiles**. Les projets soutenus ont donc un lien avec les activités du Groupe et se déroulent sur ses territoires, notamment pour permettre la mobilisation de ses équipes en toute proximité.



### POUR LEUR APPORTER UN SOUTIEN GLOBAL

Au-delà du soutien financier, nous apportons une **contribution en nature** que nous élaborons sur mesure pour chaque projet, en fonction de ses besoins.

Ce soutien extra-financier prend différentes formes :

- Chaque **collaborateur du Groupe** peut s'engager dans un projet comme **mentor ou bénévole**, ou encore pour apporter son expertise.
- **Des équipes accueillent des bénéficiaires** de projets soutenus par la Fondation au sein de sites du Groupe et organisent des temps d'échanges avec eux pour leur permettre de découvrir le monde de l'entreprise et ses codes, et de mieux connaître les métiers et les compétences associées.
- Le Groupe peut faire un **don en nature** (matériel, mise à disposition d'un local), utile à la réussite d'un projet.
- Un **relais en affichage** sur les réseaux de transport exploités par le Groupe permet de toucher des bénéficiaires potentiels ou recruter de futurs bénévoles parmi les voyageurs.

# Notre posture : l'ouverture

Nous privilégions les dynamiques partenariales et une approche collaborative pour enrichir nos connaissances des besoins sociaux et renforcer l'impact de nos actions.

## POUR MIEUX RÉPONDRE AUX BESOINS D'UN PUBLIC

Aux côtés de cinq autres fondations d'entreprise, nous avons contribué à une étude pilotée par Break Poverty Foundation consacrée aux besoins des **jeunes de la voie professionnelle**. La Fondation a participé aux réflexions et apporté une contribution financière. Cette démarche va permettre de mieux guider notre action vers ce public spécifique. Plusieurs pistes sont d'ores et déjà envisagées, comme le parrainage de classes et le développement de visites apprenantes.



## POUR AMPLIFIER LA PORTÉE DE NOTRE ACTION

En 2025, nous avons noué un partenariat inédit avec Acted pour mettre en résonance nos forces respectives: une ONG chargée de mettre en œuvre un programme européen d'accélération de la transition écologique (NoPlanetB), une fondation **ancrée dans les territoires** et fortement mobilisée dans le champ de l'insertion sociale via la mobilité durable. Notre collaboration s'est concrétisée en un **appel à projets national** qui bénéficie du double soutien financier et extra-financier de la Fondation et du programme NoPlanetB. Nous accompagnons avec Acted le déploiement des **10 projets lauréats**, dont 7 implantés hors Île-de-France (Lyon, Brive-la-Gaillarde, Angers, Toulon, Laval, La-Roche-sur-Yon).

## POUR AMÉLIORER NOS PRATIQUES

Nous nous réunissons régulièrement au sein d'un cercle d'une vingtaine de fondations afin de nous enrichir de nos expériences. En 2025, nous avons formalisé ensemble un **référentiel commun** sur la mesure d'impact social.

## POUR VALIDER NOS CHOIX DE MÉCÉNAT

L'équipe de la Fondation analyse les projets candidats selon ses orientations stratégiques et des critères prédéfinis. Les projets ainsi présélectionnés sont ensuite présentés à des comités de sélection réunissant des **collaborateurs bénévoles du groupe RATP** qui valident le soutien par la Fondation selon une grille d'analyse précise.

Pour croiser les regards, ces comités peuvent également accueillir des représentants du conseil d'administration de la Fondation, des représentants d'autres fondations d'entreprise ou encore des personnes qualifiées sur un sujet déterminé.



**49** collaborateurs du Groupe ont participé aux comités de sélection de 2025

**14** sessions en 2025



## POUR OUTILLER LES PORTEURS DE PROJETS

Nous organisons des **mini-conférences thématiques** dédiées aux associations que nous soutenons, afin de partager des connaissances utiles à leurs projets. Nous faisons intervenir des experts internes et externes au groupe RATP, sur des sujets en lien avec le Groupe: les financements européens, les métiers de la mobilité...

# Les faits marquants de l'année



## 13 AU 27 FÉVRIER Collecte de vêtements

La collecte annuelle auprès des **collaborateurs du siège** du groupe RATP a permis de recueillir 350 kg de vêtements au profit d'une association soutenue par la Fondation (La Cravate Solidaire) et du Recueil social de la RATP. La Cravate Solidaire aide des personnes en insertion professionnelle à réussir leur entretien d'embauche grâce à une préparation et au don d'une tenue adaptée à leur projet professionnel.



## 11 SEPTEMBRE Faciliter la mobilité à vélo

Au centre de formation des conducteurs de bus de la RATP, les bénéficiaires de deux projets soutenus par la Fondation ont été sensibilisés à la cohabitation bus/vélo à travers un **atelier pédagogique en salle, suivi d'une mise en pratique** sur la piste d'essai.



## 21 MAI Afterwork mentors/mentorés

Dans le cadre du dispositif **Trajets d'Avenir** porté par la Fondation, les étudiants de l'École urbaine de Sciences Po ont partagé un moment d'échanges avec leurs mentors, collaborateurs du Groupe, à la Maison de la RATP. L'occasion d'évoquer les expériences des professionnels et les perspectives d'orientation des étudiants.



## 11 ET 23 SEPTEMBRE Apprendre à se déplacer en autonomie

La **Maîtrise Populaire de l'Opéra-Comique**, qui organise une tournée de recrutement dans des écoles de réseaux d'éducation prioritaire autour de stations de métro en banlieue, avait choisi le prolongement au Sud de la ligne 14, dans le Val-de-Marne. Pour apprendre aux nouveaux maïtrisiens à voyager en transports en commun, des agents de la RATP les ont accompagnés à leur collège au centre de Paris, le jour de leur rentrée en sixième. Ils ont également animé une séance pédagogique, en classe et dans une station.



## 16 JUILLET Rencontrer des professionnels du numérique

Les équipes digitales du groupe RATP ont accueilli la promotion **Jump in Tech 2025** de Créteil à la Maison de la RATP pour une demi-journée d'échanges. Ce programme de l'association Becomtech, soutenu par la Fondation, initie à l'informatique et à la communication digitale des jeunes filles majoritairement issues de quartiers prioritaires, durant un camp d'été gratuit de 4 semaines.



## 15 AU 18 DÉCEMBRE Noël du Secours populaire

La Fondation et les équipes du pôle immobilier de la RATP ont accueilli les Pères Noël Verts du Secours populaire de Paris pour leur **distribution solidaire de cadeaux** aux familles de 3000 enfants accompagnés par l'association. L'espace de 800 m<sup>2</sup> mis à disposition se situe à proximité de la station de métro Porte de Clignancourt, une manière de faciliter l'accès à la ville.

# L'appel à projets collaborateurs

Record de participation pour la quatrième édition de l'appel à projets dédié aux collaborateurs bénévoles du groupe RATP ! Les parrains des projets représentent de nombreux métiers du Groupe, des plus opérationnels jusqu'à des fonctions de direction.



## Les principes clés

- Les projets correspondent aux programmes de mécénat de la Fondation.
- Ils sont en lien avec les activités et les territoires d'implantation du groupe RATP en France métropolitaine.
- Le collaborateur, déjà bénévole dans l'association d'intérêt général, s'engage à parrainer le projet.
- La Fondation apporte un soutien global, mobilisant les ressources du Groupe.

## 46 projets candidats issus de nombreuses entités du Groupe



**16** projets présentés devant les jurys

**10** lauréats\* : Aux Captifs la libération, Solidarités Nouvelles pour le Logement, Au Fil de l'Eau, Afuté, Les Valoristes, FACE Aude pour l'inclusion, Entourage, Enactus France, Extramuros, Powa

**177 K€** de dotation financière et un soutien extra-financier multiforme

\*Descriptif des projets en pages 20-21.



## Cidjy Salomon

Agente de station, RATP Services Ferrés  
Bénévole de l'association Powa qui propose du mentorat à des jeunes rencontrant de fortes difficultés à accéder à l'emploi ou à une formation

« Sur ma ligne de métro, je suis régulièrement confrontée à des personnes en situation de précarité. C'est la raison pour laquelle je me suis impliquée chez Powa. En tant que mentor bénévole, j'apporte écoute, conseil et motivation pour aider les jeunes à construire leur avenir. Au sein de l'association, je suis fière de porter des valeurs de solidarité et d'inclusion. »

## Remise des prix aux lauréats



# Mesurer notre impact social

La recherche d'impact social guide nos choix et structure le suivi des projets que nous soutenons. Mesurer cet impact contribue donc à s'assurer de la pertinence de notre soutien. En 2025, la Fondation a franchi une nouvelle étape en engageant une démarche globale de mesure de l'impact social de l'ensemble de ses actions.

## CHIFFRES CLÉS DES PROJETS ABOUTIS EN 2025

Les structures soutenues par la Fondation doivent présenter un bilan des actions menées et des impacts constatés à la fin de l'accompagnement du projet. Ce retour permet de formaliser une analyse objective des résultats obtenus et de mieux comprendre les écarts éventuels avec les objectifs initiaux.



31 lycéens en situation de handicap ont été accompagnés par le **Centre Égalité Diversité et Inclusion** de l'ESSEC afin de lever les freins d'accès aux études supérieures. **100%** des bénéficiaires de terminale poursuivent leurs études.



**Trouve ta voix** forme à la prise de parole des lycéens en filière professionnelle. **88%** des jeunes bénéficiaires sont plus sereins à l'idée de passer un entretien d'embauche.



**95%** des jeunes LGBT+ ayant quitté le dispositif d'hébergement et d'accompagnement de la **Fondation Le Refuge** sont en situation d'emploi ou de formation.



**7 des 10 jeunes** formés par **ETRE Paris** aux métiers liés aux énergies renouvelables sont en emploi ou en formation.



**60 000 rebonds** favorise le retour à l'emploi d'entrepreneurs ayant subi une liquidation judiciaire. **98%** des 220 personnes accompagnées ont réussi à rebondir.



**80%** des jeunes filles ayant suivi **Jump in Tech**, le programme d'initiation au numérique de Becomtech, considèrent que cette expérience a élargi leurs perspectives d'orientation.



Le programme d'e-mentorat de **Job IRL** a atteint son objectif en mettant en relation **2 000 jeunes** avec des professionnels.



**4 jeunes** ayant participé aux auditions de la **Maîtrise Populaire de l'Opéra-Comique** s'y sont inscrits grâce à la campagne d'affichage dans les bus circulant dans les communes du Val-de-Marne concernées par la tournée de recrutement.



Le programme de mentorat **Sizanani** en Afrique du Sud a permis à plus des **2/3 des jeunes** diplômés d'un township de Johannesburg de trouver un emploi ou un stage qualifiant.



**Comme les autres** accompagne des personnes devenues handicapées après un accident de la vie. **83%** des bénéficiaires se sont engagés dans un parcours professionnel.

## ACCOMPAGNER LA MESURE D'IMPACT DES PORTEURS DE PROJETS

Le soutien extra-financier des lauréats de notre appel à projets « **La mobilité durable comme levier d'inclusion sociale dans la Ville** », en partenariat avec Acted, intègre un accompagnement à la mesure d'impact social par le cabinet Improve. Pendant toute l'année de soutien, plusieurs temps d'échanges collectifs sont organisés, et chaque lauréat est accompagné de manière individuelle et adaptée à son niveau de maturité sur ce sujet.

## UNE NOUVELLE DÉMARCHE GLOBALE ET STRUCTURÉE

Pour aller plus loin dans notre pilotage stratégique et opérationnel, nous avons engagé, fin 2025, avec le cabinet **Impact Track**, une démarche qui nous dotera d'outils pour évaluer l'ensemble de nos actions.

Grâce à une méthodologie éprouvée et structurée, nous pourrions désormais mesurer en continu :

- notre **impact direct** sur les structures soutenues (aide à la réflexion stratégique, coûts évités...) et sur les collaborateurs du groupe RATP engagés dans nos actions (renforcement du sens au travail, engagement pour l'intérêt général...);
- notre **impact indirect** sur les bénéficiaires finaux des projets initiés ou accompagnés par la Fondation.

Au-delà, cette démarche nous permettra notamment d'identifier les **types de projets** pour lesquels nous sommes le plus utile (thématiques, bénéficiaires...) et les **types de soutiens** les plus pertinents.



### POINT D'ÉTAPE

Des questionnaires d'impact ont été administrés au cours du 1<sup>er</sup> trimestre 2026, sur la base d'environ 50 indicateurs pour les structures soutenues et 30 pour les collaborateurs du Groupe. L'analyse et les enseignements seront connus au cours du 2<sup>nd</sup> semestre 2026.

# Coup de projecteur sur des projets

La Fondation initie et soutient des initiatives d'intérêt général qui permettent à des personnes en situation de fragilité économique ou sociale de s'insérer dans la vie professionnelle et dans la ville. Cette mission se décline dans deux programmes :



## Faciliter l'insertion professionnelle

Les projets que nous soutenons répondent à différents besoins : se familiariser avec le monde professionnel, acquérir des compétences, dépasser les barrières de genre, se préparer à l'embauche... Nous soutenons également des projets qui aident des jeunes en situation de fragilité économique ou sociale à trouver leur voie professionnelle dès la période du choix d'orientation. Nous finançons des bourses et des dispositifs d'accompagnement pour des étudiants. Enfin, nous encourageons ou organisons des actions de mentorat.



## Favoriser l'égalité d'accès aux ressources et aux opportunités de la ville

S'insérer dans la société et dans la ville s'apparente pour certaines personnes à un chemin bordé d'obstacles financiers, linguistiques, culturels, sociaux ou encore géographiques. Nous soutenons des initiatives qui permettent à des personnes en situation de fragilité économique ou sociale d'accéder aux ressources et aux opportunités de la ville – son univers culturel, son patrimoine historique, ses activités et ses services –, tout en encourageant la mobilité durable comme moyen d'y accéder.

TOUTE LA FRANCE

## Faciliter les déplacements urbains et l'inclusion des personnes allophones

L'association **Bibliothèques Sans Frontières** a créé Karibu, une application mobile gratuite d'apprentissage du français depuis 5 langues d'origine, dont l'ukrainien et le pachto. Elle s'appuie sur des situations de la vie quotidienne pour faciliter l'intégration de personnes migrantes et réfugiées en France.

Le projet soutenu par la Fondation consiste à enrichir l'application avec une thématique dédiée à la mobilité urbaine, notamment l'usage des transports en commun.



3 QUESTIONS À

### Lorraine Ledemé

Responsable du programme Karibu chez Bibliothèques Sans Frontières

— Pourquoi avez-vous décidé de créer des modules « Se déplacer en ville » dans Karibu ?

Nous avons constaté que la mobilité est un verrou majeur de l'insertion, au même titre que la langue. Tant qu'une personne ne comprend pas comment se déplacer, elle reste en marge de la ville, et donc de ses opportunités. L'intégration de modules pédagogiques dédiés aux déplacements urbains permet de lever ce frein de manière opérationnelle. Les apprenants gagnent rapidement en autonomie lorsqu'ils travaillent sur des situations simples, mais décisives : lire un plan, acheter un ticket, gérer un trajet... Ils peuvent alors se rendre à une formation, envisager un emploi.

— Que vous ont apporté les ateliers collaboratifs avec des experts, notamment issus du groupe RATP ?

Ils ont été déterminants pour atteindre le bon niveau de justesse. Les experts nous ont permis de concevoir des contenus qui collent réellement aux situations vécues dans les transports, avec leurs codes, leurs contraintes, leurs imprévus.

— Et après le soutien de la Fondation, qu'envisagez-vous ?

Nous consolidons un modèle hybride associant apprentissage autonome via l'application, accompagnement humain et ancrage territorial. Notre objectif : lever simultanément les freins linguistiques et de mobilité afin de favoriser l'accès des personnes primo-arrivantes à la ville, à la formation et à l'emploi.

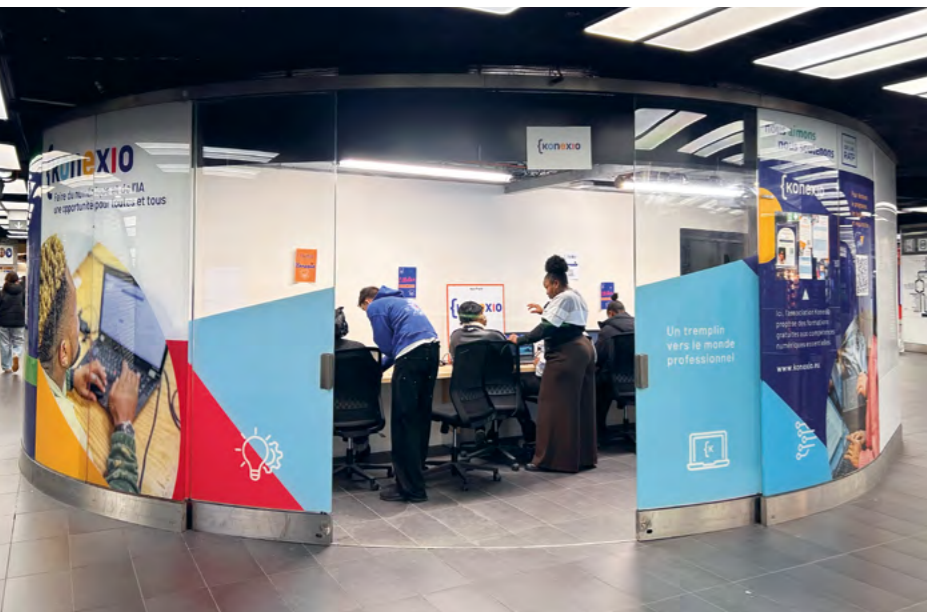
La campagne relayée dans le réseau francilien, via la Fondation, a fait connaître l'application à des publics parfois éloignés des dispositifs institutionnels classiques, en la rendant visible dans un lieu familier et central de la vie urbaine.

## ÎLE-DE-FRANCE

# Des formations au numérique pour faciliter l'accès aux droits et à l'emploi

L'association **Konexio** a été sélectionnée en février 2025 dans le cadre de l'appel à projets lancé par la Fondation en partenariat avec RATP Travel Retail.

Pendant deux ans, Konexio bénéficie d'un local mis à disposition gratuitement dans la gare de Châtelet-Les Halles pour dispenser des formations au numérique et accompagner aux démarches en ligne des personnes éloignées de l'emploi ou en situation de fracture numérique. Le lieu, en plein cœur du hub le plus fréquenté du réseau de transport francilien, offre une visibilité et une accessibilité optimales pour des publics fragiles.



- **Un espace commercial** de la gare Châtelet-Les Halles a été transformé en un lieu de formation au service de l'intérêt général avec les conseils d'un architecte de RATP Infrastructures.

**650 personnes** suivront une formation au numérique de 20 heures, organisée en 10 courtes sessions.



## Agathe Roger-Estrade

Responsable des programmes solidaires de Konexio

« C'est notre premier lieu de médiation numérique permanent, en lien direct avec les bénéficiaires. Il est ouvert le plus souvent possible pour accueillir, orienter et inscrire le plus grand nombre de personnes à nos formations. Un des avantages de ce lieu, c'est qu'il nous permet d'organiser nos actions selon un rythme adapté aux besoins des personnes, par exemple en soirée. Pour la majorité de nos bénéficiaires, Paris semble lointain. Mais quand on dit Châtelet, c'est facile. On reçoit des personnes de l'Oise et de l'extrémité de la Seine-et-Marne, qui ont des difficultés à trouver là-bas des accompagnements au numérique. On s'est mis au plus proche de nos publics, avec une démarche d'aller vers les personnes qui en ont le plus besoin. »

## LE CAIRE, ÉGYPTE

# Premier partenariat international pour notre programme de mentorat d'étudiants

L'**Université Française d'Égypte**, au Caire, est devenue partenaire, en 2025, du programme **Trajets d'Avenir** créé et piloté par la Fondation Groupe RATP, basé sur le triptyque un étudiant, une bourse, un mentor. Ce programme a vocation à favoriser la réussite académique et faciliter l'insertion professionnelle de jeunes en situation de fragilité économique. Le mentorat est toujours réalisé par un collaborateur du groupe RATP.

Pour ce partenariat à l'international, le mentorat se déroule en proximité, avec des collaborateurs de la filiale RATP Dev Mobility Cairo. Autre spécificité : l'accompagnement des étudiants égyptiens inclut également des ateliers collectifs d'orientation professionnelle et de développement personnel.



**5 étudiants** ont été sélectionnés sur des critères de situation socio-économique, de mérite académique et de projet professionnel.



→ En 2025-2026, deux autres établissements d'enseignement supérieur sont partenaires du programme Trajets d'Avenir : l'École urbaine de Sciences Po et CY Fondation Cergy Paris Université.



## Moussa Abdellatifi

Responsable de la maintenance de l'infrastructure de la ligne 3 du métro du Caire, RATP Dev Mobility Cairo

« Ce n'est pas toujours facile de faire le lien entre ce que l'on apprend à l'école et la manière dont on mobilise les compétences sur le terrain. J'essaie donc de montrer à Youssef ce qui sera important pour lui, ce qui a été important pour moi quand j'ai commencé. L'objectif est de l'aider à réussir son entrée sur le marché du travail jusqu'à devenir un des leaders de demain. »



## Youssef Mahmoud

Étudiant en Master de génie mécanique à l'Université Française d'Égypte

« Moussa m'a permis de mieux comprendre le secteur ferroviaire. Dans nos discussions, il me fait des retours concrets qui m'aident à clarifier mes projets et à avancer étape par étape dans la construction de mon parcours professionnel. Autre bénéfice de cette expérience : j'ai gagné en confiance en moi. »

LYON

## Promouvoir la mobilité des seniors

L'association **Le Booster de Saint-Jean** agit dans la métropole lyonnaise, à Villeurbanne, dans un quartier prioritaire de la politique de la ville. Son projet soutenu par la Fondation utilise la mobilité comme outil du bien-vieillir.

Il lève les freins à la mobilité des seniors en organisant des balades collectives et des ateliers visant à les rendre autonomes dans leur mobilité. Il lutte contre leur isolement – souvent aggravé par des problématiques de mobilité – en accompagnant individuellement les personnes à des rendez-vous, à pied ou en transports en commun de proximité, et grâce à l'ouverture d'un lieu convivial proposant différents services du quotidien.

**380 personnes** accompagnées en 6 mois.



**Les mois de la mobilité des seniors dans nos conciergeries Nos petits plus**

Bouger, découvrir, partager... Tout au long des mois d'avril et de mai, participez gratuitement à nos ateliers et balades adaptés aux seniors.

**En mouvement à tout âge !**

**Nos ateliers pratiques**

1 et 2	3 et 4	5
<p><b>Mobilité Seniors – Ateliers Collectifs PIMMS Médiation</b></p> <p>Durant cet atelier de 2h, découvrez comment mieux se déplacer : les réseaux de transport, les applications utiles, la sécurité, l'accessibilité et les offres de mobilité...</p> <p>le 12 et 19 mai 2026 de 9h30 à 11h30 75a, rue Philippe Fabia - 69008 Lyon</p>	<p><b>Atelier Sérénité Piétons - Brain up</b></p> <p>Durant ce module d'atelier, de 2 séances de 2h, venez découvrir des conseils et des exercices pour améliorer votre sécurité et votre confiance lors de vos déplacements à pied. À travers des jeux, mobilisations corporelles, discussions et révisions de la signalétique en ville.</p> <p>le 26 mai et 2 juin 2026 de 9h30 à 11h30 75a, rue Philippe Fabia - 69008 Lyon</p>	<p><b>Jeu de rôle : La Tablette - Bien Vivre Chez Soi</b></p> <p>Durant ce temps collectif de 2h, venez échanger et partager vos expériences autour de situations du quotidien. Vous incarnerez un personnage et le ferez évoluer dans des situations de la vie courante en abordant la thématique de l'alimentation.</p> <p>le xx mai 2026 de 20h à 22h 75a, rue Philippe Fabia - 69008 Lyon</p>

PARIS

## Retour à l'emploi de personnes touchées par le cancer



Le Comité de Paris de **La Ligue contre le cancer** a ouvert en 2025 « La Maison », un lieu dédié à une approche globale de l'accompagnement de malades, située à la Porte de la Villette, au cœur des quartiers prioritaires du nord-est parisien. Dans ce lieu, le comité propose l'ensemble de ses dispositifs, dont un accompagnement à l'insertion professionnelle à travers du coaching individuel et des ateliers collectifs, ainsi que des soins de support gratuits.

Dans le cadre du soutien extra-financier de ce projet, la Fondation organise une rencontre entre un groupe de bénéficiaires et une collaboratrice du groupe RATP, atteinte d'un cancer il y a plusieurs années, qui témoignera de son expérience du retour en entreprise, et avec une manager ayant réaccueilli une salariée après un long arrêt maladie.

TOUTE LA FRANCE

## Insertion professionnelle de jeunes LGBT+



Soirée de lancement du programme de mentorat à la Maison de la RATP, dans un espace événementiel mis à disposition.

La Fondation **Le Refuge** héberge et accompagne des jeunes LGBT+ de 18 à 25 ans en situation de rupture familiale ou d'exclusion sociale. Avec le soutien de la Fondation Groupe RATP, elle a créé un programme d'insertion professionnelle pour faciliter l'accès à la formation et à l'emploi de ses bénéficiaires, et les conduire ainsi vers l'autonomie.

Pour apporter un regard de professionnels, des rencontres ont été organisées avec le réseau Pride du groupe RATP et des collaborateurs se sont engagés comme mentors.

ÎLE-DE-FRANCE

## Révéler les talents des lycéens en voie professionnelle

L'association **Enactus France** propose à des lycéens en voie professionnelle, majoritairement issus des quartiers prioritaires de la ville, une pédagogie expérientielle intégrée au parcours scolaire. En concevant un projet social ou solidaire, ils deviennent acteurs de leur formation et développent des compétences utiles pour leur avenir professionnel.



Une cinquantaine de lycéens en filière « Métiers du commerce et de la vente » sont venus à la rencontre des équipes du centre d'expertise service client du groupe RATP.



**Dylan Michel**

Responsable RH des fonctions supports à la maintenance de la RATP, ancien bénéficiaire de l'association et parrain du projet

« J'ai participé au programme Enactus pendant 3 ans, lors de mes études universitaires. Cette expérience m'a permis de découvrir l'entrepreneuriat social et de développer des compétences en gestion de projets et en prise de parole en public. »

# En 2025, la Fondation Groupe RATP a soutenu

## Adie

Accompagnement d'entrepreneurs en situation de fragilité économique.

→ BREST, ANGERS, TOULON

## Afodil\*

Offre de formation vélo et solutions de mobilité adaptées à des publics en insertion, afin de favoriser leur inclusion socio-professionnelle.

→ ANGERS

## Afuté\*\*

Parcours de formation adaptés à destination de jeunes en situation de handicap cognitif et mental/neuro-atypiques pour permettre leur insertion professionnelle en milieu ordinaire.

→ ÎLE-DE-FRANCE

## Angers Mob Services

Services à la mobilité délivrés par des salariés en insertion et destinés à des personnes précaires, dont un service de location de vélos électriques à tarifs solidaires.

→ ANGERS

## Arpeje

Acquisition de matériels adaptés à la réparation de vélos à assistance électrique et déploiement d'ateliers mobiles de réparation par des salariés en insertion.

→ HAUTS-DE-SEINE

## À tout venant ressourceries\*

Favoriser la mobilité douce auprès des habitants des quartiers prioritaires de la ville, en créant des parcours accessibles et adaptés.

→ BRIVE-LA-GAILLARDE

## Au Fil de l'Eau\*\*

Chantiers d'insertion professionnelle autour du service « Passeur de rives », une navette fluviale pilotée par des personnes en situation de vulnérabilité.

→ VAL-DE-MARNE

## Aux Captifs, la libération\*\*

Remobilisation et insertion professionnelle pour des personnes en situation de grande précarité, à travers des chantiers d'insertion solidaires inscrits dans un parcours de sortie de rue.

→ PARIS

## Becomtech

Sensibilisation et initiation de jeunes filles de QPV aux métiers du numérique et de l'informatique.

→ ÎLE-DE-FRANCE

## Bibliothèques Sans Frontières

Voir page 15.

→ FRANCE

## Camplus

Programme éducatif conçu par des jeunes pour les jeunes dans le but de favoriser l'égalité des chances de lycéens par des séjours immersifs et du mentorat personnalisé.

→ ÎLE-DE-FRANCE

## Carton Plein\*

Actions en faveur de l'orientation de femmes éloignées de l'emploi vers les métiers de la cyclo-logistique (en consortium avec Les Roues Libres).

→ ÎLE-DE-FRANCE

## Comité de Paris de la Ligue contre le cancer

Voir page 18.

→ PARIS

## CY Fondation Cergy Paris Université\*\*\*

Accompagnement de 7 étudiants en Master Génie Civil, Informatique et ingénierie des systèmes complexes et Transport Mobilité Réseau.

→ VAL-D'OISE

## CyclAvenir

Ateliers d'apprentissage du vélo et de son utilisation en milieu urbain à destination de femmes en situation de précarité pour favoriser leur inclusion sociale et leur insertion professionnelle.

→ ÎLE-DE-FRANCE

## École des métiers du vélo du Grand Paris

Création d'un pôle regroupant un entrepôt proposant une activité de cyclo-logistique du dernier kilomètre et un lieu de formation immersive au métier de cyclo-logisticien pour les habitants de Paris et de Seine-Saint-Denis, éloignés de l'emploi.

→ ÎLE-DE-FRANCE

## École Urbaine de Sciences Po\*\*\*

Accompagnement de 5 étudiants en Master Gouvernance des transitions écologiques dans les villes européennes, Gouvernance des grandes métropoles, Stratégies territoriales et urbaines, Cycle d'urbanisme.

→ PARIS

## Enactus France\*\*

Voir page 19.

→ ÎLE-DE-FRANCE

## Entourage\*\*

Accompagnement vers l'emploi de personnes en situation de précarité et d'isolement social en favorisant la constitution d'un réseau à travers un accompagnement de coachs bénévoles.

→ ÎLE-DE-FRANCE

## Entreprendre pour Apprendre IDF

Parcours d'initiation à l'entrepreneuriat, développé avec la Mission Locale de Paris, pour accompagner les jeunes en insertion dans l'identification de leurs talents, l'orientation professionnelle et l'accès à l'emploi.

→ ÎLE-DE-FRANCE

## Entreprise et Découverte

Création d'un référentiel de visites métiers qualifiées en entreprises à destination de jeunes et de demandeurs d'emploi, pour répondre aux enjeux d'orientation et d'insertion professionnelle.

→ FRANCE

## Études et Chantiers Île-de-France\*

Chantiers d'insertion Solicycle pour former des publics en fragilité à la mécanique cycle et proposer au grand public un service de réparation et de réemploi de vélos.

→ ÎLE-DE-FRANCE

## Extramuros l'Association\*\*

Chantier de menuiserie éducatif, visant l'entrée en formation ou le retour à l'emploi durable de jeunes en situation de fragilité.

→ PARIS

## FACE Aude\*\*

Dispositif de services itinérant grâce à un vélo cargo électrique, pour favoriser l'inclusion dans la ville de publics en situation de fragilité.

→ NARBONNE

## Fondation Le Refuge

Voir page 19.

→ ÎLE-DE-FRANCE

## Fondation Mines-Télécom

Mobilisation d'étudiantes des écoles de l'Institut Mines-Télécom pour sensibiliser des jeunes filles aux carrières dans l'ingénierie, avec l'aide de « marraines » ingénieures inspirantes.

→ FRANCE

## Fusion Jeunesse

Accompagnement de jeunes en lycées professionnels, issus de QPV, dans des projets entrepreneuriaux dans l'intelligence artificielle, la robotique et le design environnemental.

→ ÎLE-DE-FRANCE

## JobIRL

E-mentorat d'étudiants et de lycéens pour les aider à clarifier leur projet d'orientation, rechercher un stage ou une alternance, ou encore candidater sur Parcoursup.

→ FRANCE

## Konexio

Voir page 16.

→ ÎLE-DE-FRANCE

## La Cravate Solidaire\*

Accompagnement individuel de personnes en (ré)insertion professionnelle pour les aider à réussir leur entretien d'embauche à travers un coaching en image, le don d'une tenue et un coaching RH.

→ ÎLE-DE-FRANCE

## La Ligue de l'Enseignement du Val-de-Marne\*

Vélos-écoles, ateliers d'auto-réparation et acquisition de vélos de réemploi pour des habitants de QPV en situation de précarité.

→ VAL-DE-MARNE

## La Roche-sur-Yon Vendée Cyclisme\*

Promotion de la mobilité à vélo auprès de publics en situation de fragilité pour rompre l'isolement et favoriser leur insertion professionnelle.

→ PAYS DE LA LOIRE

## Le Booster de Saint-Jean\*

Voir page 18.

→ LYON

## Les Ateliers de l'Audace\*

Formation de personnes très éloignées de l'emploi aux métiers du cycle pour permettre leur insertion socio-professionnelle et promotion du réemploi de vélos usagés.

→ LYON

## Les Ombres

Accompagnement de 500 jeunes de plus de 15 ans confiés à l'Aide Sociale à l'Enfance de la ville de Paris dans leur insertion académique et professionnelle par un parcours d'ateliers, de tutorat et de mentorat.

→ PARIS

## Les Restos du Cœur de Paris

Développement du service de cyclo-logistique pour effectuer la collecte et la distribution d'inventus alimentaires par des salariés en insertion professionnelle.

→ PARIS

## Les Valoristes\*\*

Parcours d'insertion professionnelle, pour des personnes en situation de précarité, à travers des activités de valorisation des matériaux (fabrication et réparation de mobilier, reconditionnement de matériel informatique).

→ ÎLE-DE-FRANCE

## Musée du Louvre

Favoriser la venue au musée de personnes en situation de précarité économique et sociale, via notamment la levée des freins liés aux problématiques du transport et à la non-maîtrise de la langue française.

→ ÎLE-DE-FRANCE

## Opéra-Comique

Tournée de recrutement de la Maîtrise Populaire dans des écoles de réseaux d'éducation prioritaire, à proximité de stations de métro et de RER. Les jeunes intègrent ensuite le cursus d'enseignement artistique d'excellence et une classe de 6<sup>e</sup> à horaires aménagés.

→ VAL-DE-MARNE

## Powa\*\*

Voir page 11.

→ ÎLE-DE-FRANCE

## Recyclerie Sportive/3S\*

Accompagnement de jeunes en situation d'exclusion économique vers une mobilité durable, à travers des activités sportives et de réemploi.

→ TOULON

## Samusocial International

Accompagnement vers l'autonomie et l'insertion socio-professionnelle de 120 jeunes de 15 à 24 ans en grande exclusion, via l'acquisition d'un niveau éducatif et de compétences de vie essentielles.

→ LE CAIRE (ÉGYPTE)

## Sizanani

Accompagnement de jeunes diplômés dans leur recherche de stage ou d'emploi par des ateliers de développement personnel, d'informatique, de finance, de simulation d'entretien et du mentorat.

→ JOHANNESBURG (AFRIQUE DU SUD)

## Social Builder

Orientation et formation de femmes en recherche d'emploi dans les métiers d'avenir de l'industrie, de la construction durable et de la cybersécurité.

→ ÎLE-DE-FRANCE

## Solidarités nouvelles face au chômage

Accompagnement personnalisé dans la durée et activités collectives favorisant l'insertion professionnelle de femmes en difficulté.

→ ÎLE-DE-FRANCE

## Solidarités Nouvelles pour le Logement\*\*

Facilitation de l'accès à la ville pour des ménages en situation de précarité, grâce à de l'accompagnement bénévole de proximité et des activités collectives.

→ PARIS

## Sport dans la Ville

Activités sportives, ateliers de formation et visites d'entreprises favorisant l'insertion professionnelle de jeunes filles issues de quartiers prioritaires. Création d'un campus dédié à l'insertion sociale et professionnelle par le sport à Pantin.

→ ÎLE-DE-FRANCE

## Trouve Ta Voix

Programme de formation à la prise de parole, sur le temps scolaire, de lycéens de quartiers prioritaires, en filières professionnelles.

→ ÎLE-DE-FRANCE

## Université Française d'Égypte\*\*\*

Voir page 17.

→ LE CAIRE (ÉGYPTE)

•••••

\* Partenariats issus de l'appel à projets mobilité durable mené avec Acted.

\*\* Partenariats issus de l'appel à projets collaborateurs.

\*\*\* Partenariats du dispositif Trajets d'Avenir.

# Gouvernance

## Le conseil d'administration du 17 juin 2026

Présidé par Xavier Piechaczyk, le conseil d'administration est constitué de 15 membres, répartis en 3 collèges.

### Collège des fondateurs

**Xavier Piechaczyk**, Président-directeur général du groupe RATP, Président de la Fondation

**Sophie Murlon**, Secrétaire générale du groupe RATP

**Jean Agulhon**, Directeur général adjoint, directeur des ressources humaines Groupe

**Jimmy Brun**, Porte-parole, directeur de la communication et directeur du marketing

**Sophie Mazoué**, Responsable RSE Groupe

**Florence Yvan**, Directrice des ressources humaines, RATP Dev

**Céline Marquis**, Directrice des ressources humaines, RATP Cap Île-de-France

**Valère Pelletier**, Directeur général de RATP Solutions Ville



↑ Conseil d'administration du 17 juin 2026.

### Collège des représentants élus du personnel

**Jean-Marc Judith**, Représentant élu au conseil d'administration de la RATP

**Sébastien Melin**, Représentant élu au conseil d'administration de la RATP

### Collège des personnes qualifiées

**Corinne Bouchoux**, enseignante en SES, Docteure en Histoire

**Sabine Gueta**, Présidente de Planet A Factory

**Jean-Marie Marx**, Président de l'Afpa

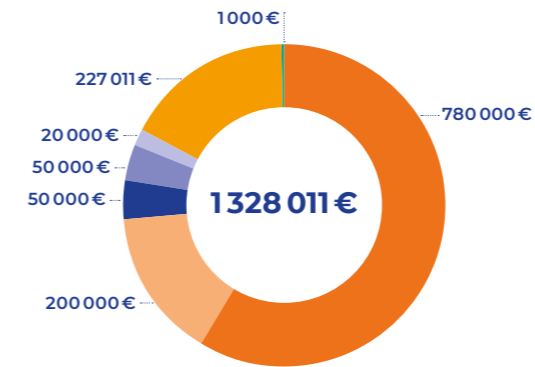
**Nassim Larfa**, Consultant en stratégie institutionnelle et affaires publiques

**Personnalité en cours de désignation**

## L'équipe de la Fondation

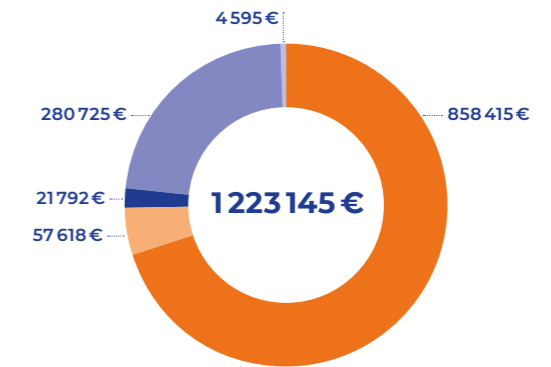
- **Raphaël René-Bazin**, Secrétaire général
- **Faëza Ben Hadj Azzouz**, Office manager
- **Maxime Chaumet**, Responsable de projets de mécénat, animateur du comité de sélection des projets
- **Alix Decatoire**, Responsable de projets de mécénat, responsable Communication
- **Souad Ibnouzahir**, Responsable de projets de mécénat, responsable Administration et Finances
- **Magali Lopes**, Responsable de projets de mécénat, coordinatrice de l'engagement des collaborateurs

### Ressources financières



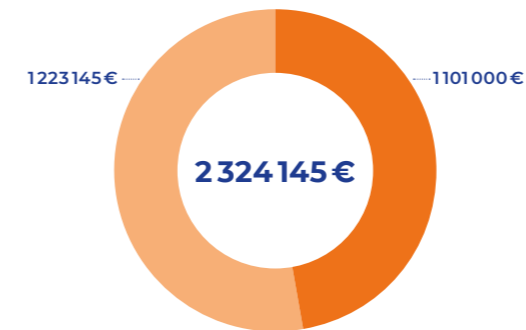
- Dotation annuelle EPIC RATP
- Dotation annuelle RATP DEV
- Dotation annuelle RATP Solutions Ville
- Dotation annuelle RATP CAP IDF
- Dotation annuelle RATP SMART SYSTEMS
- Report à nouveau 2024 sur exercice 2025
- Versement complémentaire RATP Solutions Ville

### Contributions volontaires en nature



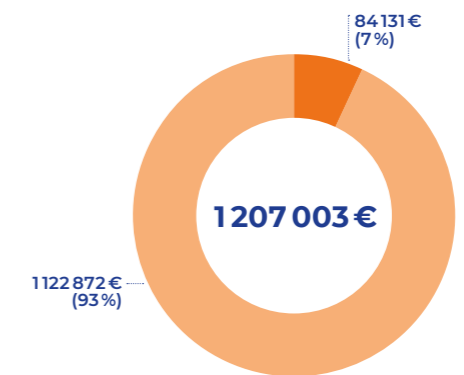
- Mise à disposition de personnel
- Mise à disposition de locaux
- Mise à disposition d'équipements informatiques
- Dons en nature de biens matériels
- Mise à disposition d'espaces d'affichage

### Contribution totale valorisée



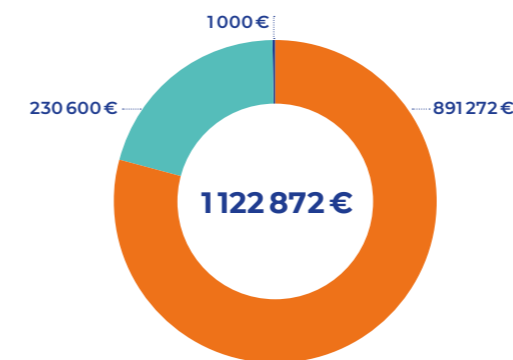
- Ressources (hors report à nouveau)
- Contributions volontaires en nature

### Emploi des ressources



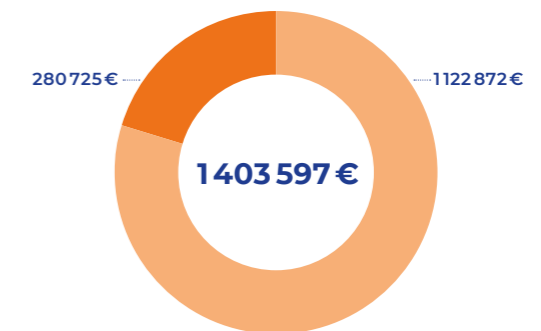
- Frais de fonctionnement
- Mécénat financier

### Mécénat financier

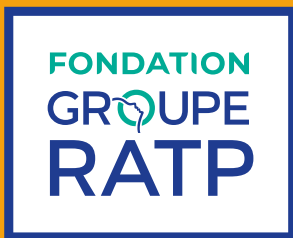


- Programme Insertion professionnelle
- Programme Accès à la ville
- Dotations complémentaires

### Nature du soutien



- Mécénat financier
- Mécénat en nature (affichage)



54, quai de la Rapée  
75012 Paris  
France



[fondationgrouperatp.fr](http://fondationgrouperatp.fr)



@fondationratp



Fondation Groupe RATP

**Direction de la publication :**

Fondation Groupe RATP  
Raphaël René-Bazin

**Pilotage et suivi éditorial :**

Alix Decatoire

**Rédaction :**

Farénis

**Conception et réalisation :**

BA-BA ([www.ba-ba.fr](http://www.ba-ba.fr))

**Illustrations :**

Vecteezy

**Photographies :**

Page 3: RATP – Hamdi Chref

Page 4: Polaris 14 ; Acted ;  
RATP – Xavier Chibout

Page 5: RATP – Xavier Chibout

Page 9: Fondation Groupe RATP

Page 10: Fondation Groupe RATP

Page 11: RATP – Stéphane Dussauby

Page 12: Sofiane Ait Abdelmalek ;  
ETRE Paris

Page 13: RATP

Page 15: Bibliothèques Sans Frontières

Page 16: Konexio

Page 17: RATP Dev Mobility Cairo –  
Laura Khassouf

Page 18: Comité de Paris de la Ligue  
contre le cancer

Page 19: Fondation Groupe RATP ;

Fondation Groupe RATP ; RATP

Page 22: RATP – Stéphane Dussauby

—  
**La Fondation Groupe RATP  
est membre du Centre français  
des Fonds et Fondations (CFF).**