

# Résultats semestriels 2024 du groupe RATP

## Un premier semestre réussi pour le Groupe RATP

### Faits marquants du premier semestre 2024

- **Forte dynamique de croissance du chiffre d'affaires (+10,2 % hors effet de conversion des devises) par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2023, à 3,48 milliards d'euros**, portée par le retour à la normale de la production du service sur le réseau Bus, le développement de l'offre de transport en Ile-de-France, avec les prolongements des lignes 11 et 14, la poursuite du développement des filiales en France, au Moyen Orient et aux Etats-Unis, et l'indexation sur l'inflation des rémunérations versées par les autorités organisatrices ;
- **Résultat opérationnel en nette amélioration (+56 M€ par rapport au S1 2023) à +51 M€ fin juin**, qui traduit le succès des politiques mises en œuvre pour redresser la couverture de service et réduire l'absentéisme en Ile-de-France, et les effets favorables de la baisse des prix de l'énergie et de l'amélioration de la couverture de l'inflation par les dispositifs d'indexation contractuels, suite à l'avenant signé en décembre 2023 avec Ile-de-France Mobilités ;
- **Résultat net part du groupe en progression de 75 M€ par rapport au S1 2023**, qui bénéficie à la fois du redressement de la performance opérationnelle de l'EPIC RATP et de l'exploitation des bus londoniens de RATP Dev. L'EPIC RATP dégage un résultat net social équilibré, à 3 M€, contre -65M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2023.
- **Forte croissance des investissements de la RATP en Ile-de-France (+ 37%) par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2023, à 1,209 milliards d'euros** dont 316 M€ réalisés pour le compte de la SGP, reflétant les moyens exceptionnels mis en œuvre avec le soutien d'Ile-de-France Mobilités et de la Société des Grands Projets pour accélérer la réalisation des projets de développement, de modernisation de l'offre de transport et d'amélioration de la qualité de service pour réussir l'accueil des Jeux Olympiques et Paralympiques. 25 km de lignes nouvelles ont été mis en service avec le prolongement du tramway T3b à Porte Dauphine en avril et celui des lignes 11 et 14 en juin 2024. Les investissements consolidés du Groupe RATP s'établissent à **1,276 milliards d'euros**, en hausse de 32%.
- **Hausse de la dette nette consolidée à 6,255 milliards d'euros en juin 2024, contre 6,074 Md€ à fin juin 2023**. Cette évolution, qui traduit l'accélération des investissements et reflète des effets calendaires défavorables sur le BFR d'exploitation de l'EPIC RATP et de RATP Dev, et la dégradation saisonnière du BFR d'investissement, devrait s'inverser au 2<sup>ème</sup> semestre.

Le Conseil d'Administration de la RATP, réuni le 13 septembre 2024 sous la présidence de Jean Castex, Président-directeur général de l'entreprise, a examiné les comptes consolidés du Groupe RATP et les comptes sociaux de l'EPIC, au 30 juin 2024.

**Jean Castex, Président-directeur Général du groupe RATP, a déclaré :** “C’est un premier semestre réussi pour le Groupe RATP qui a relevé les grands défis du début d’année tout en se préparant aux Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris : retour à la normale de la production du service sur l’ensemble des modes de transport, mise en service réussie du prolongement du tramway T3b en avril, des lignes 11 et 14 du métro en juin, négociation d’accords collectifs majeurs pour assurer la mobilisation de l’ensemble des personnels. Le niveau record de nos investissements en Ile-de-France (1,2 milliard d’euros en un semestre, en hausse de +37 % sur un an) témoigne de l’ampleur exceptionnelle des chantiers mis en œuvre pour développer et améliorer l’offre de transport pour les voyageurs, avec le soutien d’Ile-de-France Mobilités et de la Société des Grands Projets.

Des succès commerciaux majeurs ont par ailleurs été remportés en ce début d’année, qui valorisent les expertises et les savoir-faire du Groupe RATP : gain du contrat d’exploitation des réseaux ferrés de Lyon (métro et tramway), des lignes de tram-train T12-T13 en Ile-de-France, ou encore des réseaux de Bayonne, de Saintes et de Quimper.

Les résultats financiers à fin juin témoignent de cette dynamique, avec un chiffre d’affaires en hausse de +10 % sur un an et un résultat opérationnel en redressement de +56 M€, qui traduit à la fois l’amélioration de notre performance interne, et l’impact de l’avenant conclu fin 2023 avec Ile-de-France Mobilités (IDFM), qui vient normaliser l’indexation sur l’inflation des contributions versées par l’autorité organisatrice. »

## Evolution des principaux indicateurs de performance du groupe RATP

En M€	30 juin 2022 proforma*	30 juin 2023	30 juin 2024	Evolution 2024/2023
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>3 085</b>	<b>3 160</b>	<b>3 476</b>	<b>+10%</b>
<b>EBIT</b>	<b>130</b>	<b>-5</b>	<b>51</b>	<b>+1 096%</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>64</b>	<b>-129</b>	<b>-54</b>	<b>+58%</b>
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>580</b>	<b>347</b>	<b>401</b>	<b>+16%</b>
<b>Dette nette</b>	<b>5 536**</b>	<b>5 552**</b>	<b>6 255</b>	<b>+13%</b>

\* le retraitement des comptes au 30/06/2022 résulte de l’application rétrospective de la norme IFRS 5 pour permettre leur comparabilité aux comptes 2023

\*\* dette nette au 31 décembre de l’année n-1

## Une forte dynamique de croissance de l’activité, portée à la fois par l’EPIC RATP et ses filiales

Le premier semestre est marqué par une progression de +4,4 % du trafic voyageurs en Île-de-France (vs S1 2023), qui atteint 1 586 millions de voyages sur 6 mois. Le trafic est porté notamment par la nette remontée de la production sur le réseau Bus, et par l’effet de rattrapage lié aux grèves du printemps 2023 et aux émeutes de juin 2023. La remontée de la production du réseau de surface est toutefois affectée par les restrictions de voirie liées à la préparation des Jeux Olympiques et Paralympiques dès le mois de mai, et par les interruptions de service programmées sur le réseau métro, en lien avec les travaux préparatoires aux prolongements des lignes 11 et 14.

Le trafic reste toutefois inférieur à son niveau pré-covid (-10% comparé au 1<sup>er</sup> semestre 2019), du fait de l’installation durable du télétravail et du report vers les mobilités douces.

**Le chiffre d'affaires consolidé sur le 1<sup>er</sup> semestre 2024 du Groupe s'élève à 3,48 Md€, en croissance de +10,2 % (+324 M€) hors effet de conversion des devises par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2023.**

L'activité de l'EPIC progresse de +8,5 % (+198 M€), soutenue par le retour à la normale de la production sur le réseau Bus, le développement de l'offre de transport (extensions des lignes de métro 11 et 14 et du tramway T3b, préparation des Jeux Olympiques et Paralympiques) et par l'indexation sur l'inflation des rémunérations versées par l'autorité organisatrice.

Le chiffre d'affaires des filiales est en forte croissance (+14,4%, soit +15,4 % hors effet de conversion des devises), porté par les effets en année pleine des contrats remportés en 2023 en France et aux Etats-Unis, la mise en service de la ligne 2 du métro de Riyadh en fin d'année 2023, ainsi que par l'indexation sur l'inflation des contrats avec les autorités organisatrices. Cette progression est ralentie par un effet de conversion défavorable (-8,4 M€).

La contribution des filiales au chiffre d'affaires du Groupe représente **0,94 Md€**, soit **27,1 %** du chiffre d'affaires consolidé, contre 26 % au premier semestre 2023.

### **Des résultats financiers en net redressement, tirés par l'amélioration de la production et une meilleure couverture de l'inflation par les indices contractuels**

---

**Le résultat opérationnel (EBIT) consolidé s'établit à 51 M€**, en redressement de +56 M€ par rapport à juin 2023.

Le résultat opérationnel de l'EPIC RATP s'améliore de +67 M€. Cette évolution traduit à la fois les effets positifs du redressement de la production du service bus, de la réduction de l'absentéisme, de la détente des prix de l'énergie, et l'impact de l'avenant signé en décembre 2023 avec Ile-de-France Mobilités, qui est venu restaurer une indexation des rémunérations versées par l'autorité organisatrice cohérente avec l'évolution sectorielle des salaires.

Le résultat opérationnel des filiales est en repli de -12,6 M€, du fait notamment des difficultés rencontrées sur les contrats Optile en Ile-de-France, qui reflètent une situation commune à l'ensemble des opérateurs présents sur ce marché.

**Le résultat net part du groupe progresse de 75 M€, mais reste négatif, à -54 M€**, contre -129 M€ au 30 juin 2023. Il reste affecté notamment par les résultats de l'exploitation des bus londoniens (reclassées depuis 2022 en tant qu'« activités non poursuivies » selon la norme IFRS5), bien que la performance opérationnelle et économique se soit nettement améliorée en comparaison du premier semestre 2023.

L'EPIC renoue avec un résultat net équilibré à 17 M€ (en normes IFRS).

### **Une forte accélération des investissements, en préparation de l'accueil des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 (JOP)**

---

La RATP s'est fortement mobilisée au premier semestre 2024 pour tenir les objectifs du programme d'investissement contractualisé avec Ile-de-France Mobilités pour la période 2021-2024 (8,5 milliards d'euros).

La RATP a réalisé ainsi **1 209 millions d'euros** (dont 316 millions d'euros en tant que maître d'ouvrage délégué pour le compte de la Société du Grand Paris au titre du prolongement de la ligne 14 au Sud et de l'acquisition du matériel roulant associé) d'investissements, en hausse de 325 M€ (+37 %) par rapport au premier semestre 2023. Des jalons majeurs et très attendus dans la perspective des JOP, notamment les mises en service du prolongement du tramway T3b et des lignes 11 et 14, ont été franchis.

Sur le 1<sup>er</sup> semestre 2024 ont été investis :

- **632 millions d'euros pour moderniser le réseau et entretenir les infrastructures :**
  - accélération des chantiers de transition énergétique du réseau bus (conversion des centres bus à l'électrique et au biogaz, renouvellement du matériel roulant) au 1<sup>er</sup> semestre pour prendre en compte les restrictions de circulation liées aux JOP,
  - poursuite des programmes de renouvellement du matériel roulant métro (poursuite des livraisons des rames MP14 pour les lignes 11 et 14, projet MF19), RER (MI20) et Tramway (TW20), rénovation des rames MI2N et MI84 du RER A et B,
  - modernisation de la ligne 6 avec l'arrivée des rames MP89 rénovées,
  - adaptation des infrastructures et des ateliers de maintenance pour accueillir les nouveaux matériels roulants,
  - anticipation d'investissements patrimoniaux au 1<sup>er</sup> semestre pour prendre en compte les contraintes des JOP, afin de garantir la pérennité et la performance des infrastructures (gros entretien des voies, renouvellement des véhicules de maintenance industriels etc...).
- **509 millions d'euros pour prolonger les lignes de métro et de tramway :**
  - mise en service des prolongements de lignes de métro 14 à Saint-Denis Pleyel et Orly et 11 à Rosny Bois Perrier en juin et du prolongement du tramway T3b à Porte Dauphine en avril,
  - poursuite de la construction des correspondances avec la future ligne 15 du Grand Paris Express et du projet de prolongement du T1 vers Val-de-Fontenay.
- **68 millions d'euros pour améliorer le confort des voyageurs :**
  - modernisation des gares et stations, de l'intermodalité et de l'accessibilité : rénovation des gares notamment Austerlitz, Charles de Gaulle Etoile, Montparnasse et République, le déploiement des consignes à vélos,
  - amélioration de l'information voyageur avec la modernisation des Systèmes d'information voyageurs et déploiement des nouveaux écrans d'affichage sur le RER (Syspad Ligne B) et Paname pour le métro,
  - modernisation des systèmes de billettique en prévision des JOP avec le renouvellement des automates de vente et le déploiement de l'outil de vente mobile.

Au global, les investissements consolidés du Groupe RATP s'établissent à **1 276 millions d'euros**, en augmentation de +313 M€ (+33%) par rapport à 2023.

## Un endettement net en progression, affecté par l'évolution saisonnière du besoin en fonds de roulement

---

La dette nette consolidée s'établit à près de 6,255 milliards d'euros, en hausse de +703 M€ par rapport à décembre 2023.

Cette progression est portée par la hausse des investissements (+313 M€ comparés au 1<sup>er</sup> semestre 2023), en lien notamment avec l'accélération des projets de préparation aux Jeux Olympiques et Paralympiques, et par une dégradation saisonnière du besoin en fonds de roulement de l'EPIC RATP, liée au calendrier des investissements et des avenants contractuels, et de RATP Dev. Ce phénomène devrait s'inverser au 2<sup>ème</sup> semestre.

Le *gearing* (ratio dette nette / capitaux propres) du groupe s'établit à 1,24 x à fin juin 2024.

## Un développement soutenu en France et à l'international

---

Le Groupe RATP a poursuivi son développement à un rythme soutenu au premier semestre 2024, en France et à l'étranger, avec une croissance de +14 % de l'activité des filiales.

**RATP Dev** affiche une forte croissance (+17%), soutenue par la montée en puissance des contrats remportés en 2023 en France et aux Etats-Unis, par le démarrage commercial de la ligne 2 du métro de Riyadh en fin d'année 2023 et le lancement des essais commerciaux de la ligne 1 le 1<sup>er</sup> mai 2024.

Sur le plan commercial, le premier semestre a été riche en succès pour RATP Dev avec les gains des contrats d'exploitation :

- des métros, tramways et funiculaires du réseau TCL (Transports en Commun Lyonnais), ainsi que de la liaison Rhônexpress et des futures navettes fluviales, pour une durée de 10 ans (2025-2035) ;
- des réseaux de transport urbain TXIK TXAK sur le littoral basque pour 8 ans, de Quimper, ou encore de Saintes Grandes Rives et de Brive-la-Gaillarde pour 7 ans ;
- et du réseau de la ville de Winston-Salem en Caroline du Nord.

RATP Dev a également consolidé ses positions dans l'Ardenne, avec le renouvellement du contrat pour l'exploitation du réseau de transport de bus (7 ans et 5 mois). Ardenne métropole est le partenaire de RATP Dev depuis 2012.

Au Royaume-Uni, la performance opérationnelle et économique de l'activité d'exploitation des bus londoniens s'est nettement améliorée, avec une nette progression des indicateurs de qualité de service et une remontée significative des prix à l'occasion de la remise en jeu des contrats. RATP Dev poursuit le processus de désengagement progressif de ce marché engagé à la fin 2022.

Au Maroc, la marche à blanc des lignes T3 et T4 du tramway de Casablanca a démarré au cours du premier semestre, ainsi que le lancement commercial en mars des lignes de bus à haut niveau de service.

En Île-de-France, **RATP Cap Île-de-France** a remporté le contrat d'exploitation et de maintenance des lignes de tram-train T12 (Massy-Evry-Courcouronnes) et T13 (Saint-Germain-en-Laye – Saint-Cyr) pour une durée de 7 ans, renforçant sa position d'acteur de référence des transports franciliens.

L'activité commerciale restera très soutenue sur le second semestre, avec des appels d'offres majeurs pour RATP Dev et RATP Cap Ile-de-France (lignes de bus de Paris et Petite Couronne, lignes ferroviaires franciliennes).

**RATP Solutions Ville**, la filiale de services urbains du Groupe RATP, poursuit la montée en puissance de ses activités avec notamment le déploiement de la fibre optique sur les lignes du Grand Paris Express et les prolongements de ligne RATP (lignes 11 et 14), ainsi que le développement du logement social en Ile de France avec l'inauguration du projet Netter, au cœur du 12ème arrondissement de Paris, proposant une panoplie de solutions de logements couvrant à la fois le logement social et intermédiaire.

**RATP Smart Systems** poursuit le développement de son projet MaaS, porté par les applications Bonjour RATP et Mappy, enrichies de nouveaux services dans la perspective des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024.

## **Un Groupe RATP résolument engagé dans la transition écologique et l'inclusion**

---

A l'approche des Jeux Olympiques et Paralympiques (JOP) de Paris 2024, le groupe RATP a accéléré le déploiement de sa politique RSE au 1<sup>er</sup> semestre 2024 :

- **des chantiers structurants pour la mobilité bas carbone** ont été menés à leur terme, avec les prolongements des lignes 11, 14 et T3b ;
- **la flotte de bus RATP est désormais constituée à 68% de bus propres** (électriques, biométhane et hybrides) avec plus de 2 150 bus électriques ou biométhane aujourd'hui en exploitation ;
- **un plan de renforcement de l'accessibilité a été mené à bien**, avec la mise en place d'une application de sonorisation du nom des stations pour 6 lignes de métro, la mise en place de haut-parleurs de sonorisation du nom des stations dans la voiture centrale des trains de la ligne 10, le déploiement de 500 manchons en braille dans 37 stations des lignes 9 et 10 ainsi qu'à la station Duroc, le déploiement d'une signalétique hyper-signes dans 6 stations très concernées par les JOP, le déploiement d'une centaine d'appareils de vente de titres de transport équipés de balises sonores de détection ou encore la mise en accessibilité du site ratp.fr et de l'application Bonjour RATP ;
- pour améliorer le confort des voyageurs dans les stations et réduire l'empreinte écologique de celles-ci, la RATP a engagé le **déploiement de fontaines à eau** dans les espaces du réseau ferré (61 stations déjà équipées) et engagé le **tri des déchets dans les stations**. Le tri est effectif dans l'ensemble des stations et gares des lignes 14 du métro et B du RER depuis le mois de juillet ;
- l'entreprise a lancé **l'Académie de la transition écologique** pour former et sensibiliser les 71 000 collaborateurs du Groupe aux enjeux de la RSE ;
- le groupe RATP, qui figure **parmi les premiers employeurs en Ile-de-France**, a recruté plus de 2100 nouveaux collaborateurs en France au 1er semestre 2024, tous en CDI.