

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Résultats semestriels 2026 du groupe RATP

vendredi 31 juillet 2026

- **Hausse de +1,6 % du chiffre d'affaires consolidé au 1er semestre, à 4 Md€,** portée par la forte croissance des filiales (+23 %), en France (tram-train et DSP Bus en Île-de-France, pré-exploitation de l'Etoile ferroviaire de Caen, démarrage de Béziers, etc.) et à l'international (nouveaux contrats de Votran en Floride et Charleston en Caroline du Sud), performance des filiales en Afrique du Sud et en Italie. Les filiales représentent 38 % de l'activité du Groupe, contre 31 % au S1 2025 ;
- **Résultat opérationnel de 160 M€, soit 4 % du chiffre d'affaires,** en baisse de -64 M€ par rapport au 1^{er} semestre 2025. Cette évolution attendue s'explique par des facteurs techniques (importantes reprises de provision, par nature non récurrentes, passées par l'EPIC au 1^{er} semestre 2025 et régularisations de factures avec Île-de-France Mobilités), par la baisse de la base d'actifs de l'EPIC et par les effets de l'inflation, qui ne sont que partiellement couverts par les mécanismes d'indexation contractuelle. La performance opérationnelle sous-jacente de l'EPIC est favorable, avec une production et une qualité de service à l'objectif et des charges maîtrisées. Le résultat des filiales est en forte progression (+30 M€), porté notamment par la performance des contrats de RATP Dev et la montée en puissance de RATP Cap Île-de-France ;
- **Résultat net part du Groupe (RNPG) de 81 M€, contre 153 M€ au S1 2025 ;**
- **Les investissements du groupe RATP se poursuivent à un rythme soutenu, à 848 M€, dont 94 % réalisés en Île-de-France et 48 % sur les fonds propres du Groupe.** Les investissements totaux s'inscrivent en légère baisse (-44 M€), principalement en raison de l'achèvement du projet de prolongement de la ligne 14 au Sud ;
- **L'endettement net du Groupe s'établit à 5,2 Md€,** en baisse de 1,07 Md€ par rapport à juin 2025, sous l'effet principalement de cessions d'actifs (transfert des actifs Bus à Île-de-France Mobilités) et du refinancement par Île-de-France Mobilités des flottes de métro MF01 et MP05. Le ratio dette nette / capitaux propres (gearing) s'établit à 0,92x, en amélioration par rapport à juin 2025 (1,14x).

Le Conseil d'Administration de la RATP, réuni le 31 juillet 2026 sous la présidence de Xavier Piechaczyk, Président-directeur général de l'entreprise, a examiné les comptes consolidés du groupe RATP au 30 juin 2026.

« Le groupe RATP a poursuivi sa transformation à un rythme soutenu ces derniers mois : accélération de la transition suite à la mise en concurrence de l'activité Bus, démarrage réussi des délégations de service public remportées par RATP Cap Île-de-France, montée en puissance des activités de gestion d'infrastructure du Grand Paris Express, développement rapide et amélioration de la rentabilité de RATP Dev en France ainsi qu'à l'international, et signature du contrat de concession du réseau de chaleur de la Ville de Paris, aux côtés de Dalkia et Eiffage. Le tout en maintenant un haut niveau de qualité de service et en poursuivant nos investissements de modernisation, de rénovation et de maintenance patrimoniale du réseau francilien. Les résultats du 1er semestre, conformes à nos objectifs, confirment la solidité de nos fondamentaux économiques et financiers. »

Xavier Piechaczyk
Président-directeur général du groupe RATP

Principaux indicateurs de performance financière du groupe RATP

En M€	30 juin 2025	30 juin 2026	Evolution 2026/2025
Chiffre d'affaires consolidé	3 940	4 004	+2 %
EBIT	224	160	-29 %
Résultat net part du Groupe	153	81	-47 %
Capacité d'autofinancement	565	506	-10 %
Dette nette	6 285	5 217	-18 %

Faits marquants du 1^{er} semestre 2026

- **Stabilité du trafic voyageurs sur les modes ferrés en Île-de-France (métro, RER, tramway, à +0,1 %).** Le trafic du métro progresse de +0,6 %. Les réseaux RER (-0,5 %) et Tramway (-1,3 %) affichent une légère baisse de fréquentation, du fait notamment d'interruptions de trafic pour travaux sur le pont de l'Île-St Denis et à Pont de Bondy, et au report partiel de trafic du T8 vers le T11. Le transfert de l'activité Bus vers les nouveaux opérateurs titulaires des DSP se traduit mécaniquement par une baisse de -135 M de voyages (-33 %) du trafic Bus porté par la RATP par rapport au 1^{er} semestre 2025 ;
- **Maintien d'un haut niveau de production sur l'ensemble des réseaux exploités par la RATP,** malgré des conditions météorologiques défavorables, avec les épisodes neigeux de janvier puis les fortes chaleurs de fin juin. Le taux de réalisation de l'offre contractuelle atteint ainsi 96,9 % sur le métro, porté notamment par la poursuite du redressement des lignes 8 et 9. Le tramway confirme son excellent niveau de performance avec un taux supérieur à 99,8 % à fin juin, tandis que le RER enregistre des résultats satisfaisants, avec un taux de réalisation de 95,5 %. Sur le réseau Bus, pourtant affecté par les conditions météorologiques en juin, la production atteint 91,7 % ;

- **Poursuite du déploiement du nouveau métro MF19** sur la ligne 10 (5 rames en service à fin juin) et préparation de sa mise en service sur la ligne 7bis (fin 2026) et sur les lignes 3bis et 13 en 2027 ;
- **Préparation active de la reprise en gestion technique des infrastructures de la ligne 18** du Grand Paris Express ;
- **Transfert réussi du réseau bus vers les nouveaux opérateurs**, avec le démarrage de 9 délégations de service public, sans aucun incident, conformément au règlement de transition tripartite signé avec Île-de-France Mobilités et les cessionnaires ;
- **RATP Cap Île-de-France** a franchi une nouvelle étape majeure dans son développement avec la mise en exploitation réussie de trois nouvelles Délégations de Service Public (DSP) sur le réseau de bus de Paris et de la Petite Couronne. Elle exploite aujourd'hui 5 DSP sur les 9 lots bus transférés aux opérateurs depuis le 1^{er} novembre 2025, qui s'ajoutent aux opérations de tram-train et de bus de grande couronne :
 - Le 1^{er} mars 2026, RATP Cap Île-de-France a assuré avec succès la reprise du réseau **Massy-Juvisy**, intégrant plus de 800 collaborateurs et 19 lignes de bus ;
 - Le 1^{er} mai 2026, RATP Cap Île-de-France a poursuivi sa montée en puissance avec la mise en service des DSP **Défense Seine Ouest** et **Plaine Saint-Denis**. Cette opération d'envergure marquée par l'intégration de près de 4 500 collaborateurs, démontre la capacité du Groupe à piloter avec succès des reprises de réseaux à grande échelle tout en garantissant la continuité et la qualité du service offert aux voyageurs.
- **RATP Dev** concrétise son développement sur le marché ferroviaire régional avec le lancement de la phase de pré-exploitation de l'**Etoile ferroviaire de Caen** dès janvier 2026. Ce contrat de 10 ans, qui comprend dix liaisons structurantes, démarrera à la mi-juillet 2027 ;
- Aux Etats-Unis, **RATP Dev** a poursuivi son développement en démarrant l'exploitation du réseau de transport public de **Charleston** en Caroline du Sud à compter de février 2026 ;
- **RATP Dev** a signé le 20 mai 2026 un crédit syndiqué d'un montant de 550 M€, auprès d'un pool de 8 banques françaises et internationales. Cette opération inaugurale, structurée sous forme de ligne de crédit renouvelable (RCF) d'une maturité de 5+2 ans, constitue un signal fort de la confiance du marché bancaire dans le projet stratégique de RATP Dev. Cette opération permet à RATP Dev d'accéder en propre au marché bancaire syndiqué, de sécuriser une liquidité et une flexibilité financière accrues et de rationaliser sa structure de financement ;
- Le 10 avril 2026, la Ville de Paris, la Banque des Territoires et le Groupement composé de Dalkia, Eiffage et **RATP Solutions Ville** ont signé le contrat de concession du **réseau de chaleur parisien**. Cette nouvelle concession, d'une durée de 25 ans, prendra effet à compter du 1^{er} janvier 2027. Elle marque une étape structurante dans la transformation du réseau au service de la transition énergétique et de la décarbonation des territoires franciliens.

Une performance financière en net redressement

1. Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe progresse de +1,6 % (+ 64 M€), à 4 004 M€

- Le chiffre d'affaires de l'EPIC RATP s'inscrit en baisse de -8 % (-217 M€), principalement sous l'effet de la sortie du périmètre des premiers lots Bus entre novembre 2025 et mai 2026 (-241 M€), pour partie compensé par la montée en charge des activités de gestion des infrastructures du Grand Paris Express et par l'indexation sur l'inflation des rémunérations versées par Île-de-France Mobilités ;
- L'activité des filiales affiche une croissance soutenue de +23 % (+282 M€). Cette performance est portée en Île-de-France par la montée en puissance des contrats récemment remportés, notamment les DSP bus de Paris et Petite Couronne Boucle Nord de Seine et Boucles de Marne, ainsi que les trams-trains T12 et T13 et par le démarrage des nouvelles DSP. Elle bénéficie également de la dynamique des contrats conclus par RATP Dev en 2026 (Etoile ferroviaire de Caen, Votran et Charleston aux Etats-Unis) et de la performance opérationnelle des réseaux notamment en France, Afrique du Sud, Italie, et Etats-Unis.

La contribution des filiales au chiffre d'affaires du Groupe continue de progresser pour atteindre 1511 M€, soit **38 %** du chiffre d'affaires consolidé, contre 31 % en juin 2025.

Au global :

- l'activité de Mobilités urbaines du Groupe progresse de +1,6 % ;
- l'activité de Gestionnaire d'infrastructures est quasi stable à -0,8 % ;
les autres activités (sûreté, services urbains, immobilier, billettique et digital, etc.) sont en croissance de +15,1 %, en particulier sur RATP Solutions Ville en lien avec la montée en charge des contrats externes de RATP Real Estate.

2. Le résultat opérationnel (EBIT) consolidé s'établit à 160 M€ (4 % du chiffre d'affaires), en baisse de -64 M€ par rapport au 1^{er} semestre 2025

- **Le résultat opérationnel de l'EPIC RATP s'établit à 143 M€.** En comparaison avec le 1^{er} semestre 2025 (237 M€), qui avait été favorablement impacté par des reprises de provision importantes et des écritures de régularisation, il est en baisse de -94 M€ ; l'EBIT est également affecté par l'impact des cessions et refinancements d'actifs, qui réduisent la base d'actifs rémunérée par Île-de-France Mobilités et par les effets de l'inflation qui ne sont que partiellement couverts par l'indexation contractuelle. La performance opérationnelle sous-jacente est favorable, avec une production et une qualité de service élevées et une bonne maîtrise des charges d'exploitation ;
- **L'EBIT des filiales progresse de +30 M€**, porté par la bonne performance des activités internationales de RATP Dev (Italie, Afrique du Sud et Etats-Unis), l'impact favorable de la cession des activités de bus touristiques à Londres en 2025, et la montée en charge de l'activité de RATP Cap Île-de-France.

3. Le résultat net part du Groupe s'établit à 81 M€, contre 153 M€ au 1^{er} semestre 2025

Un haut niveau d'investissements de modernisation et d'entretien patrimonial du réseau

Au global, les investissements consolidés du groupe RATP s'établissent à **848 M€**, dont **403 M€** en fonds propres, et dont 445 M€ d'investissements subventionnés par les autorités organisatrices, principalement Île-de-France Mobilités, l'Etat et les collectivités territoriales d'Île-de-France. Sur ce total, **758 M€** ont été investis par l'EPIC RATP et **91 M€** par les filiales du Groupe, principalement en Toscane (modernisation des bus).

La RATP est pleinement mobilisée pour réaliser les objectifs du programme d'investissement contractualisé avec Île-de-France Mobilités pour la période 2025-2029 (10,5 Md€).

La RATP a réalisé ainsi 758 M€ d'investissements au 1^{er} semestre 2026, dont 13 M€ en tant que maître d'ouvrage délégué pour le compte de la Société des Grands Projets au titre du prolongement de la ligne 14 au Sud et de l'acquisition du matériel roulant associé. Un niveau légèrement en retrait par rapport au 1^{er} semestre 2025 (-8 %) qui s'explique par la fin du projet de prolongement au sud de la ligne 14 et la décrue des investissements de l'activité Bus, du fait de sa transition. Des jalons importants sont attendus au second semestre notamment sur certains projets patrimoniaux du Gestionnaire d'Infrastructures (rénovation des voies et des ballasts de la Ligne A par exemple) mais également sur la modernisation des réseaux de transport et la rénovation des gares.

En Île-de-France, sur le 1^{er} semestre 2026, la RATP a investi, avec le soutien d'Île-de-France Mobilités :

- **603 M€** (dont 286 M€ financés sur fonds propres) pour moderniser le réseau et entretenir les infrastructures :
 - Adaptation des infrastructures et des ateliers de maintenance pour accueillir les nouveaux matériels roulants : modernisation des lignes 6, 8, 10, 12 et 13, préparation de l'automatisation de la ligne 13, nouveau système d'exploitation Nexteo pour les RER B et D, adaptation des ateliers de maintenance du RER B et A, des lignes 7, 8 et 13 ;
 - Poursuite des programmes de renouvellement du matériel roulant métro (projet MF19), RER (MI20) et tramway (TW20), de rénovation des rames MI2N et MF77 de la ligne 8 ;
 - Poursuite des investissements patrimoniaux (programme de renouvellement des véhicules de maintenance industriels du métro, gros entretien des voies, des ascenseurs, des escaliers mécaniques etc.).
- **82 M€** (subventionnés par l'Etat, la Région Île-de-France et les départements franciliens) pour prolonger les lignes de métro et de tramway :
 - Finalisation des projets de prolongement de la ligne 11 à Rosny Bois Perrier et de la ligne 14 au Sud ;
 - Poursuite de la construction des correspondances avec la future ligne 15 du Grand Paris Express, du projet de prolongement du tramway T1 vers Val-de-Fontenay et de l'aménagement du pôle de Val de Fontenay.
- **73 M€** (dont 39 M€ financés sur fonds propres) pour améliorer le confort des voyageurs :
 - Modernisation des espaces, de l'intermodalité et de l'accessibilité avec notamment la modernisation des gares de Charles de Gaulle Etoile et Nation, des stations République et Austerlitz, les opérations « coups de propre » et le déploiement du nouveau système d'aide à l'exploitation des stations du métro ;
 - Amélioration de l'information voyageur avec la modernisation des Systèmes d'information voyageurs ;

- Modernisation des systèmes de billettique avec le renouvellement des automates de vente et des lignes de contrôle.

Poursuite du désendettement du Groupe

La capacité d'autofinancement, à 506 M€, permet de financer l'ensemble des investissements sur fonds propres.

La dette nette consolidée s'établit à **5 217 M€**, en baisse de -17 % par rapport à juin 2025 (6 285 M€), du fait des cessions d'actifs (vente à Île-de-France Mobilités des biens de retour et de reprise associés à l'activité Bus (250 M€), cessions d'actifs immobiliers) et du refinancement par Île-de-France Mobilités des flottes de métro MF01 et MP05 (669 M€).

Le ratio dette nette / capitaux propres (gearing) s'établit à 0,92x, en amélioration par rapport à juin 2025 (1,14 x).

La dette nette s'inscrit toutefois en hausse de **+319 M€** par rapport à son niveau de décembre 2025, affectée comme chaque année par la hausse saisonnière du BFR d'exploitation et d'investissement, qui devrait se résorber au 2nd semestre.

Un Groupe fortement engagé dans l'adaptation et la lutte contre le changement climatique

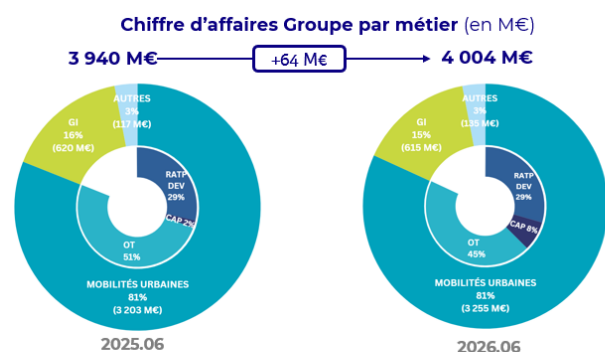
Accélération du recours aux énergies renouvelables

- Inauguration en mai 2026 d'une centrale solaire à Charmé (Charente). Construite sur des délaissés de la construction de la LGV Tours Bordeaux, la production de cette centrale solaire sera entièrement dédiée au groupe RATP. La production annuelle est estimée à 19 GWh par an. Elle s'inscrit dans un partenariat de long terme (15 ans) entre la RATP et Urbasolar pour la fourniture d'électricité 100 % photovoltaïque, à hauteur de 65 GWh par an, qui doit se traduire par la création de 5 centrales, dont celle de Charmé et celle de Colombier inaugurée en 2025 ;
- Depuis janvier 2026, le groupe RATP achète également une partie de son électricité d'origine renouvelable auprès du groupe Suez dans le cadre d'un PPA signé en 2025, pour une durée de 16 ans (110 GWh par an d'électricité, issue de la valorisation des déchets ménagers).
- **Transition énergétique des bus franciliens**
 - A fin juin 2026, la flotte de bus exploitée par le groupe RATP dans Paris et la petite Couronne est composée de 80 % de bus bas carbone (dont 1 100 électriques, 1 100 au biogaz, 950 bus hybrides et 22 bus hydrogène). Les infrastructures de 22 centres opérationnels bus sur 25 sont aujourd'hui converties à des énergies décarbonées dans le cadre du programme Bus 2025, dont les derniers travaux s'achèveront en 2026. Grâce à cet investissement financé par Île-de-France Mobilités et la Commission Européenne, les émissions de gaz à effet de serre issues de la circulation des bus auront diminué de 50% entre 2015 et 2025 ;

- 17 bus hydrogène ont été mis en service à Créteil en fin d'année 2025 et 5 bus supplémentaires en 2026. Il s'agit de l'intégralité des bus hydrogène exploités en Île-de-France à date. 3 autres bus hydrogène sont exploités par le groupe RATP à La Roche-sur-Yon.
- **Plan de décarbonation de RATP Dev** : adoption par RATP Dev de son plan de décarbonation, qui vise une réduction de 25 % de ses émissions de gaz à effet de serre (GES) d'ici 2030, par rapport à 2025 (à périmètre constant, incluant les initiatives menées par RATP Dev et les projets portés par les autorités organisatrices).
- **Adaptation au changement climatique**
 - Le 1^{er} semestre 2026 a été marqué par la finalisation du plan d'adaptation au changement climatique de la RATP couvrant les périmètres des réseaux métro, RER et tramway exploités par la RATP en Île-de-France pour les horizons 2030 et 2050. Ce plan d'adaptation tient compte des projections climatiques de la trajectoire de réchauffement de référence pour l'adaptation au changement climatique (TRACC) et intègre les résultats des études de vulnérabilité associées à de nouveaux aléas climatiques tels que le retrait-gonflement des argiles, les feux de végétation, etc. Les études de vulnérabilité réalisées intègrent également les enjeux des réseaux de bus exploités par RATP Cap Île-de-France ;
 - Les épisodes de fortes chaleurs observés au printemps et à l'été 2026 ont confirmé l'exposition croissante des réseaux de transport aux effets du changement climatique. En réponse, la RATP a renforcé ses dispositifs d'anticipation et de gestion des crises climatiques, mobilisé son plan canicule et intensifié la surveillance des infrastructures sensibles grâce à des capteurs connectés. Ces retours d'expérience vont permettre d'ajuster et d'enrichir le plan d'adaptation au changement climatique.
- **Adhésion au dispositif « Entreprise engagée pour la nature »** : dans le cadre du renforcement de son action en faveur de la biodiversité, la RATP a adhéré en février 2026 au dispositif « Entreprise engagée pour la nature », porté par l'Office français de la biodiversité.
- **Confirmation du label Engagé RSE Exemplaire** : en juin, la RATP a confirmé, lors de son évaluation de suivi du label « Engagé RSE » de l'Afnor, son niveau de maturité sur les enjeux environnementaux, sociaux et sociétaux liés à ses activités en Île-de-France. L'EPIC détient ce label depuis 2019 et a atteint depuis 2022 le niveau « exemplaire », le plus élevé du référentiel.

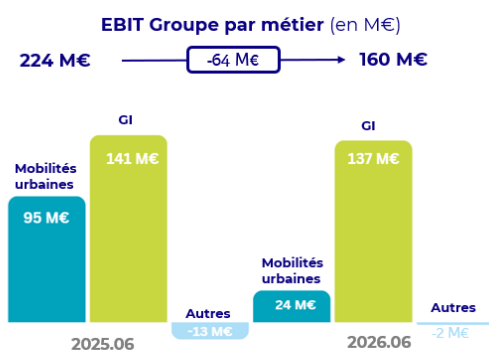
Annexe

	Résultats consolidés au 30 juin 2026				Investissements et CAF (M€)		
	Chiffre d'affaires consolidé		Résultat opérationnel (EBIT)		Investissements		Capacité d'autofinancement
	M€	var. 2025 (%)	M€	var. 2025 (M€)	Bruts	Nets de subventions	
Groupe RATP	4 004	+2%	160	-64	848	402	506
EPIC	2 493	-8%	143	-94	757	331	443
RATP Développement	1 165	+3%	15	+8	53	33	43
RATP Cap Ile-de-France	301	+327%	0	+13	28	28	0
RATP Solutions Ville	31	+48%	10	+6	7	7	25
Autres filiales	14	+11%	-9	+3	2	2	-5



Chiffre d'affaires en progression de **+64 M€** soit **+1,6%** :

- Mobilités urbaines (+52 M€, +1,6%)
- Gestionnaire d'infrastructures (-5 M€, -0,8%)
- Autres (+18 M€, +15,1%)



EBIT en diminution de **-64 M€** soit **-28,7%** :

- Mobilités urbaines (-71 M€, -74,7%)
- Gestionnaire d'infrastructures (-5 M€, +3,5%)
- Autres (+11 M€)

Contact presse

Service presse groupe RATP

01 58 78 37 37

servicedepresse@ratp.fr

Service de presse RATP

servicedepresse@ratp.fr - 01 58 78 37 37