



PROCHAIN ARRÊT : 2026 !

2025 a rimé avec modernisation, développement et évolutions majeures pour le groupe RATP, en France comme à l'international. Dans un contexte de mutation profonde du secteur des transports urbains et à la suite d'un changement de gouvernance, le Groupe reste résolument tourné vers l'avenir. En 2026, nous poursuivrons nos ambitions et continuerons d'agir pour une meilleure qualité de ville ! Retour sur une année déterminante pour le Groupe et ses filiales.



Retour sur l'année 2025

Nouveau contrat signé avec Île-de-France Mobilités

Le 11 juillet 2025, la RATP et Île-de-France Mobilités ont signé un nouveau contrat d'exploitation et d'investissement pour la période 2025–2029. Ambitieux et équilibré, ce contrat s'inscrit dans la continuité du précédent et place les voyageurs et les transports du quotidien au cœur des priorités. Son objectif est de poursuivre la modernisation des réseaux et l'amélioration de la qualité de service, au bénéfice de tous les Franciliens.

- Les activités d'Opérateur de Transport et de Gestionnaire d'Infrastructures pour le Métro, le RER et le Tramway ;
- L'activité Bus opérée par la RATP, jusqu'à la bascule vers les dernières délégations de service public fin 2026 ;
- Les activités de continuité de service transverses au réseau de bus réalisées par la RATP pour le compte d'Île-de-France Mobilités ;
- Les activités de Sécurité.

Il prévoit une forte progression des investissements, qui représenteront en moyenne 2,1 milliards d'euros par an sur cinq ans, soit un montant total de 10,5 milliards d'euros. L'architecture du contrat évolue, en cohérence avec les évolutions dans l'organisation des transports franciliens. Le contrat unique fait place à quatre contrats distincts couvrant :



Ouverture à la concurrence en Île-de-France

Dans le cadre de l'ouverture à la concurrence du réseau de bus de Paris et de la petite couronne, le groupe RATP, via sa filiale RATP Cap Île-de-France a confirmé en 2025 son rôle d'acteur incontournable en remportant 8 des 12 lots, dont les deux derniers lots parisiens, « Paris Rive Gauche » et « Paris Rive Droite ». Ce succès permet au Groupe de rester l'opérateur majoritaire du réseau de bus parisien, avec plus de 70 % des activités conservées, mobilisant plus de 14 000 salariés, soit 75 % des effectifs, et plusieurs centres bus stratégiques. Un signal fort de confiance de la part de l'autorité organisatrice Île-de-France Mobilités. Le 1er novembre, deux premiers lots ont été mis en service avec succès, témoignant du travail collectif mené au sein

du Groupe pour une transition exemplaire. Parallèlement, RATP Cap Île-de-France a débuté mi-décembre l'exploitation, la maintenance et l'entretien des lignes de « trams-trains » T12 et T13 à la suite de la première victoire du groupe RATP sur un appel d'offres du réseau ferré national. Cette double réussite démontre la capacité du Groupe à s'adapter à un nouvel environnement concurrentiel, tout en maintenant des standards élevés de qualité et de continuité du service public. Alors que de nouveaux opérateurs entrent progressivement sur le marché francilien, le groupe RATP réaffirme ainsi sa place centrale dans la mobilité quotidienne et son expertise reconnue sur l'ensemble des modes, du bus au ferroviaire.



Arrivée du MF19 sur la ligne 10

L'année 2025 marque une étape majeure dans la modernisation du métro parisien avec la mise en service du premier MF19 sur la ligne 10. Ce matériel roulant de nouvelle génération, financé à 100 % par Île-de-France Mobilités, apporte des avancées significatives en matière de confort, d'accessibilité, d'information voyageurs, ainsi que de performance. Cette mise en service est l'aboutissement de plusieurs années de travail avec Île-de-France Mobilités et Alstom pour la conception du matériel roulant, mais aussi de préparation intensive, avec l'adaptation des infrastructures, la modernisation des ateliers, les essais techniques et la formation des équipes. L'ensemble des expertises de la RATP : ingénierie, maintenance, exploitation, maîtrise d'ouvrage et infrastructures, s'est mobilisé pour coordonner ces opérations et assurer l'intégration du MF19 dans les délais impartis. Le MF19 sera déployé progressivement sur les lignes 3bis, 7bis, 13, 12, 8, 3 et 7 d'ici 2033, avec pour objectif de renouveler près de la moitié du parc métro d'Île-de-France.



Activités de RATP Dev en Arabie Saoudite

Cette année, RATP Dev a renforcé sa présence en Arabie Saoudite en jouant un rôle clé dans la transformation du système de transport public du pays. Depuis 2023, près de 200 millions de trajets ont été assurés par les équipes de la filiale sur le réseau ultramoderne de bus et de métro du Royaume. Le lancement du métro entièrement automatique le plus long du monde (176 km), en décembre 2024, a marqué un tournant historique. La mise en service, l'exploitation et la maintenance des lignes 1 et 2, les plus fréquentées du réseau de transport de Riyad, sont assurées par RATP Dev.

Parallèlement, au sein du projet de la Commission Royale pour AlUla (RCU), RATP Dev a finalisé en janvier 2025 une étude complète pour la mise en œuvre du Plan Mobilité 360. Ce plan prévoit des solutions durables : tramway expérimental, navettes autonomes et électriques, bus électriques pour accompagner le développement d'AlUla en tant que destination patrimoniale et touristique d'exception. Ces projets illustrent la volonté de RATP Dev d'exporter son expertise internationale en matière de mobilité, contribuant à la fois à la modernisation des métropoles saoudiennes et à la préservation des sites patrimoniaux. RATP Dev accompagne une transformation profonde des modes de vie, tout en soutenant les ambitions de développement social, économique et environnemental des différents pays qu'elle accompagne.



Nouvelle campagne de sensibilisation pour lutter contre les comportements à risque sur les lignes de métro et de RER d'Île-de-France

À l'automne 2025, la RATP et Île-de-France Mobilités ont décidé de changer de ton pour la nouvelle campagne de sensibilisation pour lutter contre les comportements à risque des voyageurs sur les réseaux métro et RER. Chaque année, entre 5 et 10 accidents graves sont encore recensés en Île-de-France, malgré toutes les mesures de sécurité mises en place. Ces actions ne sont pas liées à des actes volontaires mais à des gestes d'inattention ou des habitudes dangereuses. L'objectif de cette campagne est de susciter une prise de conscience forte. Courir sur les quais pour attraper une rame, bloquer les portes, descendre ou monter

alors que le signal sonore retentit ou encore descendre sur les voies sont autant de comportements qui peuvent être mortels. Pour toucher le plus grand nombre, la RATP adopte un ton inédit. Au contraire des approches précédentes, qui adoptaient un ton plus léger, la RATP mise sur des visuels percutants. Cette initiative illustre la volonté de la RATP de faire de la sécurité des usagers non seulement une priorité opérationnelle mais un enjeu collectif et partagé car voyager dans les transports publics ne doit jamais se faire au prix d'un risque pour la vie.

2025

Crédits photos: © RATP-Xavier Chibout, © RATP-Hamdi Chlef, © RATP Dev RCRC, © RATP-Mohamed Sy, © RATP-Estelle Revesche-Pucharski, © RATP-Hamdi Chlef, © RATP-Bruno Margiante, © RATP-Gilbert Lassie, © RATP-Hamdi Chlef, © RATP-Virginie Vaidois, © Musée des Transports-Jean-François Mauboussin, © RATP-Hamdi Chlef

Retrouvez tous les communiqués de presse sur la newsroom



29/01
Le groupe RATP lance le recrutement de 5 500 personnes en Île-de-France.

24/01
RATP Dev finalise une étude complète pour la mise en œuvre du Plan Mobilité 360 de la Commission Royale pour AlUla (Arabie Saoudite).

18/01
Ouverture de la station Villejuif – Gustave Roussy sur la ligne 14.

05/02
Le centre opérationnel bus Point du Jour à Paris passe à l'électrique.

28/02
La Ville de Belgrade (Serbie) renouvelle sa collaboration avec RATP Dev pour son futur réseau de métro automatique.

25/02
Le groupe RATP adopte une solution innovante de recharge intelligente : le Smart Charging dynamique.

03/03
Altarea Commerce et RATP Travel Retail remportent l'appel d'offres de la Société des Grands Projets pour le développement et l'exploitation des 136 commerces des 45 gares du Grand Paris Express.

26/03
Connect Grand Paris, filiale de RATP Connect, lance son offre « Edge Hosting ».

19/03
Publication du Manifeste de l'Information Voyageurs.

05/03
5 000 places de stationnement vélo sont désormais disponibles aux abords des gares du réseau d'Île-de-France Mobilités opérée par la RATP.

03/03
Le centre opérationnel bus Point du Jour à Paris passe à l'électrique.

30/04
Le tramway T1 fait peau neuve avec des stations plus modernes et plus accessibles.

10/04
Le groupe RATP remporte l'exploitation du lot 36 lors de la deuxième phase d'attribution du réseau de bus de Paris et petite couronne.

18/06
Le groupe RATP fait le point sur ses engagements en matière de résilience climatique.

21/05
La RATP s'associe à Japan Expo 2025 pour rendre hommage à la culture manga.

06/05
La Ville de Paris et la RATP signent un nouveau protocole pour développer 1 500 logements et promouvoir un urbanisme bioclimatique.

18/06
Le groupe RATP fait le point sur ses engagements en matière de résilience climatique.

28/07
RATP Travel Retail, Carrefour et Columbus Café lancent un nouveau concept de proximité au cœur de la gare RER de Châtelet-Les Halles à Paris.

23/07
Le groupe RATP et SUEZ s'engagent pour une mobilité urbaine plus durable à travers un contrat d'achat à long terme d'électricité renouvelable.

18/07
Le groupe RATP, la Ville de Fontenay-sous-Bois et la SPL Marne au Bois signent un protocole pour le développement de 500 nouveaux logements à l'horizon 2030.

11/07
La RATP et Île-de-France Mobilités adoptent un nouveau contrat renforçant la qualité de service au bénéfice des voyageurs.

10/07
Le groupe RATP remporte trois nouveaux lots du réseau de bus de Paris et petite couronne.

31/07
La RATP fête les 125 ans du métro lors des Journées du Patrimoine.

23/09
RATP Dev pressenti par la Région Normandie pour l'exploitation des lignes ferroviaires de l'Étoile de Caen.

17/10
Le groupe RATP remporte l'exploitation des deux lots de bus parisiens et reste l'opérateur majeur du réseau de bus de Paris et petite couronne.

16/10
Mise en service de la première rame du MF19 sur la ligne 10.

02/09
69 nouveaux lieux sûrs labellisés « Safe Place UIMAY » inaugurés sur le parcours du tramway T3a pour lutter contre les violences sexistes et sexuelles.

02/07
La RATP dévoile le palmarès de la 11^e édition du Grand Prix Poésie RATP.

09/10
Urban Station, marque de RATP Solutions Ville, dévoile son nouvel Espace Bastille.

02/10
La RATP dévoile une nouvelle campagne de sensibilisation pour lutter contre les comportements à risque sur les réseaux M et RER.

04/11
Le groupe RATP lance RATP Expertises, sa filiale dédiée à l'ingénierie des réseaux de transports publics.

03/11
Départ de Jean Castex au groupe SNCF. Jean Bassères et Jean-Yves Leclercq sont nommés respectivement Président par intérim du groupe RATP et Directeur général par intérim du groupe RATP.

14/12
Le groupe RATP débute l'exploitation des « trams-trains » T12 T13.

2025

JANV

FÉV

MARS

AVR

MAI

JUIN

JUIL

SEPT

OCT

NOV

DÉC

2026

Rendez-vous en 2026.

Modernisation des réseaux : la RATP poursuit ses grands projets industriels en 2026

En 2026, la RATP continuera de mettre son expertise industrielle au service de grands projets de modernisation pour améliorer l'expérience des voyageurs tout en répondant aux défis de la transition écologique et numérique, pour le compte d'Île-de-France Mobilités, l'autorité organisatrice des transports franciliens :

- Le déploiement du MF19, financé par Île-de-France Mobilités, se poursuivra sur la ligne 10 du réseau francilien. De plus, la ligne 7bis sera entièrement équipée de ce nouveau train fin 2026 et les premiers essais débuteront au printemps sur la ligne 13. Les travaux d'infrastructures pour préparer l'arrivée de ce nouveau matériel roulant se poursuivront également, sur les lignes 13, 12 et 8, avec l'ouverture de l'extension de l'atelier de Châtillon à la rentrée 2026. Par ailleurs l'atelier de maintenance de la ligne 3 sera fermé pour permettre les travaux de modernisation indispensables pour accueillir le MF19. En conséquence la maintenance opérationnelle des trains des lignes 3, 3bis et 7bis sera reportée sur les ateliers d'Auteuil, Choisy et Bobigny ;
- Le RER B connaîtra également de nouvelles opérations de modernisation, avec la finalisation du renouvellement du poste de signalisation de Bourg-la-Reine et la réouverture du premier hall de l'atelier de maintenance de Massy en travaux, destinées à améliorer significativement la performance et la régularité de la ligne ;
- En parallèle, certaines gares et stations feront l'objet de transformations importantes. La gare de Nation sur le RER A débutera sa rénovation. La station République, côté ligne 8, entamera également sa modernisation pour améliorer la qualité de service des voyageurs.

Qu'il s'agisse des matériels roulants ou des infrastructures, ces réalisations représentent un défi organisationnel et technique mobilisant l'ensemble des métiers de l'entreprise, de la conception à l'intégration des systèmes et équipements modernisés. À travers chacune d'elles, la RATP poursuit un objectif clair : relever de grands défis industriels au service des territoires et de l'intérêt général.



Musée des transports urbains parisiens : en faire un équipement culturel de référence de la ville de Paris

L'année 2025 aura marqué une avancée importante dans le projet du futur Musée des transports. Après des mois de réflexion et de travail collectif entre les équipes de la direction Patrimoine et de la direction Immobilier du groupe RATP, deux étapes décisives ont été franchies : la finalisation du projet scientifique et culturel, suivie de sa validation par le Conseil de Paris. Consciente de la richesse et de la valeur symbolique de son patrimoine et portée par l'enthousiasme des passionnés comme du grand public, la RATP est donc aujourd'hui officiellement engagée dans la création du futur Musée des Transports urbains parisiens. Son ambition est grande : devenir un équipement culturel de référence

au cœur d'un site emblématique du nord parisien. Les prochaines étapes seront structurantes : les études de programmation débuteront en janvier prochain, s'en suivront les dépôts de permis de construire. La phase de réalisation des travaux pourra ensuite être lancée, puis celle du déménagement des collections, avec une ouverture du musée prévue à l'horizon 2032. La RATP se tient d'ores et déjà prête à écrire cette nouvelle page de l'histoire des transports urbains parisiens et faire découvrir au plus grand nombre son patrimoine matériel et immatériel dans une dimension sociétale, historique et culturelle.

Stratégie climat : décarbonation de nos activités et adaptation des infrastructures, protection des voyageurs

Vagues de chaleur, pluies diluviennes, risques de crues : nos infrastructures et nos équipements sont chaque jour davantage exposés aux effets du dérèglement climatique. De même, nos salariés sont en 1^{re} ligne face à ces évolutions du climat et le maintien de la qualité de service pour nos voyageurs est un enjeu majeur. Troisième opérateur mondial de transports urbains présent dans plus de 780 villes, le Groupe porte une responsabilité majeure : garantir une offre de mobilité fiable, sûre et accessible, dans un contexte climatique en rapide mutation. Le groupe RATP agit ainsi à la fois sur les causes et les conséquences du changement climatique, en déployant une stratégie climat structurée autour de trois axes :

- la réduction de son empreinte carbone ;
- l'adaptation de ses infrastructures ;
- le renforcement d'une gestion durable des risques et des ressources.

Pour y répondre, le Groupe améliore la performance énergétique de ses matériels roulants et de ses bâtiments, renforce la résilience de ses activités et le bien-être de ses agents face au changement climatique, en intégrant les projections climatiques dans la conception de ses nouvelles infrastructures.

La RATP s'est dotée dès 2002 d'un Plan de Protection contre le Risque Inondation (PPRI) pour préserver ses réseaux souterrains, notamment en cas de crue de la Seine, et a adopté en 2025 un plan global d'adaptation au changement climatique pour ses infrastructures et services de transport en Ile-de-France.

Partenaire des territoires, le groupe RATP poursuit son action en proposant des solutions de résilience climatique adaptées aux spécificités locales, afin de garantir un réseau plus durable, plus sûr et capable de relever les défis climatiques de demain.



RATP Habitat, une filiale en pleine croissance

Durant l'année écoulée, la filiale immobilière sociale du Groupe a poursuivi son développement en livrant de nouveaux logements sociaux, comme à Montreuil (93) au-dessus de la station La Dhuys sur la ligne 11 ou encore à Nanterre (92) dans le quartier du Petit Nanterre, et en consolidant ses partenariats avec les collectivités territoriales et les propriétaires fonciers.

De plus, RATP Habitat a adopté un nouveau Plan Stratégique Patrimonial et Climatique et a vu son capital augmenter de 15 millions d'euros pour soutenir la construction de logements et accroître son patrimoine existant.

En 2026, en cohérence avec cette dynamique de croissance :

- RATP Habitat poursuivra la construction de 1400 logements en région Île-de-France ;
- Le projet Ateliers de Vaugirard continuera d'avancer. À terme, la transformation de ces ateliers de maintenance donnera naissance à un nouveau quartier parisien mêlant activités industrielles, équipement public et habitat, avec 285 logements, dont 50 % à caractère social.

Aujourd'hui, RATP Habitat construit, gère et entretient un patrimoine immobilier de plus de 9 500 logements. Au cours des 10 dernières années, la filiale a livré 2 596 logements et prévoit d'en livrer 2 450 supplémentaires d'ici 2035. Fidèle à sa vocation sociale, elle développe une offre diversifiée et accessible, permettant aux travailleurs essentiels, et notamment aux salariés du groupe RATP, de se loger au plus près de leurs lieux de travail.

LA PAROLE À...

François Warnier de Wailly,
Directeur du programme Bus2025



« En 2025, l'objectif de réduction de 50% des émissions de CO₂ liées à la circulation des bus en Île-de-France était atteint, contribuant significativement à l'amélioration de la qualité de l'air et à la réduction des nuisances sonores. »

« En 2015, la RATP lançait Bus2025, la plus vaste opération de transition énergétique d'une flotte de bus jamais menée en Europe, financée par Île-de-France Mobilités. Pour relever ce défi, la RATP a engagé une transformation industrielle sans précédent, visant à convertir l'ensemble de ses centres bus à l'électrique ou au biométhane d'ici 2025, en cohérence également avec les objectifs européens. Dix ans plus tard, le pari est tenu. Grâce au programme Bus2025, la flotte de bus opérée par la RATP pour le compte d'Île-de-France Mobilités compte aujourd'hui 4 700 véhicules à faibles émissions, dont environ 1 400 fonctionnant au biométhane et 1 100 à l'électrique. Cette réussite est avant tout celle des équipes de la RATP,

qui ont su mobiliser un savoir-faire industriel, technique et opérationnel unique. La conversion de 50% des centres bus à l'électrique et 50% au biométhane a nécessité une restructuration profonde de l'outil industriel, tout en garantissant la continuité du service pour les voyageurs. Jusqu'à 15 centres bus ont été en travaux simultanément, impliquant des opérations complexes de raccordement aux réseaux, d'adaptation des ateliers, de mise aux normes de sécurité et d'installation de nouvelles infrastructures de charge. Bus2025 incarne une transformation concrète de la ville, au service de la qualité de vie des Franciliens, et un exemple emblématique de transition écologique réussie. »



Valère Pelletier,
Directeur général de RATP Solutions Ville

« Avec la superposition, RATP Solutions Ville associe sur un même emplacement infrastructures industrielles et usages urbains »

« La RATP dispose d'un patrimoine foncier historique qui façonne depuis plus d'un siècle l'identité de la région Île-de-France. Cet héritage unique, composé de sites industriels, de gares et de stations, constitue une formidable réserve d'opportunités. À travers RATP Solutions Ville, nous menons une politique ambitieuse de transformation de ces sites pour les valoriser et créer de nouveaux usages. Cette stratégie prend forme avec la superposition. Ce modèle vertueux permet d'associer sur un même emplacement infrastructures industrielles et usages urbains. RATP Habitat, notre filiale immobilière sociale, joue un rôle essentiel dans cette dynamique. Elle conduit de nombreuses opérations qui visent à offrir aux travailleurs essentiels, dont nos salariés, des logements adaptés, accessibles et proches de leurs lieux de travail. Le projet des Ateliers Vaugirard en est

un symbole : d'ici 2029, il aboutira à la création d'un nouveau quartier mixant activités industrielles, équipements publics et 285 logements dont 54% à caractère social. La superposition est également au cœur d'Urban Station, marque de notre filiale RATP Real Estate, qui redonne vie à des bâtiments emblématiques en les transformant en espaces de travail et événementiels. Urban Station, c'est aujourd'hui plus de dix sites ouverts, représentant un total de 110 000 m². En 2026, la marque poursuivra sa croissance avec l'ouverture d'un nouvel espace événementiel situé sur l'Île de la Cité, au-dessus d'une sous-station électrique. L'ensemble de ces transformations répond à une ambition forte : préserver notre patrimoine, le réinventer et répondre aux besoins de nos agents et des territoires. En 2026, RATP Solutions Ville continuera de monter en puissance. »



Bruno Dumontet,
Directeur de la Business Unit Tramway

« Le tramway est aujourd'hui le mode de transport préféré des Franciliens et le plus fiable avec un taux de production supérieur à 99% »

« Avec le réseau de tramways le plus grand et le plus fréquenté de France, la RATP relève chaque jour, pour le compte d'Île-de-France Mobilités, le défi d'offrir un service sûr, performant et durable à plus d'un million de voyageurs. À Paris le T3b, devenu depuis son prolongement la ligne de tramway la plus fréquentée d'Europe, en est un exemple emblématique. Cette mission exigeante mobilise toutes nos expertises : exploitation, maintenance du matériel roulant et entretien des infrastructures, tout en poursuivant la modernisation du réseau. En 2025, nous avons déployé avec Île-de-France Mobilités les nouvelles rames TW20 sur le T1. En 2026, cette modernisation se poursuivra avec, notamment, l'ouverture d'un nouveau terminus sur le T2 à Porte de Versailles

permettant une meilleure exploitation de la ligne. D'ici 2030, le réseau continuera d'évoluer avec de nombreuses extensions grâce à l'impulsion d'Île-de-France Mobilités. Le T1 sera prolongé à l'est, entre Noisy-le-Sec et Val de Fontenay, avec 15 nouvelles stations sur 7,7 km, ce qui en fera la ligne la plus longue d'Île-de-France. Par ailleurs, les prolongements des lignes T7 à Juvisy, T8 à Rosa Parks et T1 à Colombes puis Nanterre seront en travaux. Enfin, un défi majeur nous attend : la mise en concurrence du tramway francilien prévue à l'horizon 2030. Cette échéance nous encourage à nous réinventer et à viser les meilleurs standards. Cette dynamique est déjà engagée avec les lignes T12 et T13, désormais opérées par RATP Cap Île-de-France. »