

Résultats semestriels 2025 du groupe RATP***Forte croissance de l'activité, amélioration de la performance opérationnelle, redressement des résultats de la RATP et de ses filiales***

- **Forte dynamique de croissance : hausse de +13 % du chiffre d'affaires consolidé au 1^{er} semestre, à 3,9 milliards d'euros.** Cette croissance est tirée à la fois par le développement accéléré des filiales (+31 %) en France, avec la mise en service de contrats majeurs (réseau ferré de Lyon et des transports publics de Caen) et à l'international (montée en puissance du métro de Riyadh, contrats aux Etats-Unis, etc.) et par la hausse du chiffre d'affaires de l'EPIC (+7 %). Celui-ci bénéficie de la croissance de l'offre de transport (prolongement du tramway T3b et des lignes 11 et 14 du métro mis en service au printemps 2024), de l'indexation et de la remise à niveau des rémunérations d'exploitation dans le cadre du nouveau contrat 2025-2029 conclu avec IDFM le 15 juillet 2025.
- **Net redressement du résultat opérationnel, en hausse de +173 M€, à 224 millions d'euros,** qui reflète à la fois la poursuite de l'amélioration de la production du service sur le réseau francilien, l'équilibre financier du contrat RATP - Île-de-France Mobilités, et les effets de l'accord conclu sur le rééquilibrage du contrat d'exploitation des bus de Toscane.
- **Retour à un résultat net part du Groupe positif, à 153 millions d'euros, contre -54 M€ au 1^{er} semestre 2024,** avec une nette amélioration du résultat net des filiales permise par la cession en février 2025 des activités bus à Londres.
- **827 millions d'euros d'investissements réalisés par la RATP en Île-de-France au 1^{er} semestre¹,** avec le soutien d'Île-de-France Mobilités. Le ralentissement du volume des investissements (-32 %), en comparaison à un premier semestre 2024 exceptionnel (mise en service de trois prolongements de lignes de métro et de tramway et anticipation des travaux d'été dans la perspective des Jeux Olympiques et Paralympiques) était attendu. Les investissements consolidés du groupe RATP s'établissent à **892 millions d'euros.**
- **Stabilité de la dette nette par rapport à juin 2024, à 6,3 milliards d'euros.** La hausse de 605 M€ par rapport à la fin 2024 (5,7 Md€) traduit une dégradation temporaire du BFR d'exploitation et d'investissement, liée à des effets saisonniers et calendaires, qui devrait s'inverser au 2^{ème} semestre. Le ratio dette nette / capitaux propres (gearing) s'établit à **1,14x**, en amélioration par rapport à juin 2024 (1,24 x).

¹ dont 58 M€ réalisés pour le compte de la Société des Grands Projets sur la ligne 14 Sud.

Le Conseil d'Administration de la RATP, réuni le 30 juillet 2025 sous la présidence de Jean Castex, Président-directeur général de l'entreprise, a examiné les comptes consolidés du groupe RATP au 30 juin 2025.

Jean Castex, Président-directeur général du groupe RATP, a déclaré : « Nous avons franchi avec succès des jalons majeurs au cours des derniers mois, qui permettent au groupe RATP de se projeter avec confiance dans l'avenir. Avec la conclusion du nouveau contrat d'exploitation pluriannuel avec Île-de-France Mobilités, les 6 lots gagnés par RATP Cap Île-de-France sur le réseau de bus de Paris et de la petite couronne, le démarrage de l'exploitation du réseau de Lyon, la cession de nos activités de bus londoniennes, et le rééquilibrage de notre contrat en Toscane, le groupe RATP dispose d'un socle d'activité stabilisé et assaini pour servir au mieux les voyageurs du quotidien et poursuivre son développement, en France et à l'international. Les résultats du premier semestre, qui sont en nette amélioration, en témoignent ».

Principaux indicateurs de performance financière du groupe RATP

En M€	30 juin 2023	30 juin 2024	30 juin 2025	Evolution 2025/2024
Chiffre d'affaires consolidé	3 160	3 476	3 940	+464
EBIT	-5	51	224	+173
Résultat net part du Groupe	-129	-54	153	+207
Capacité d'autofinancement	347	401	565	+164
Dette nette	6 074	6 255	6 285	+30

Faits marquants du 1^{er} semestre 2025

- **Progression de 3 % du trafic voyageurs en Île-de-France par rapport au 1^{er} semestre 2024**, principalement sur le métro, avec l'effet des prolongements de ligne 11 et 14, et sur le RER. Le trafic reste inférieur de 9 % à son niveau d'avant Covid.
- **Signature le 15 juillet du nouveau contrat d'exploitation et d'investissement pour la période 2025-2029 entre la RATP et Île-de-France Mobilités.** Ce contrat, ambitieux et équilibré, s'inscrit dans la continuité du précédent. Il vise à poursuivre l'amélioration du réseau de transport et de la qualité de service au bénéfice de tous les Franciliens, avec un programme d'investissement de 10,5 Mds€ sur 5 ans, en hausse de 30 % (hors investissements liés à l'activité Bus) par rapport à la période 2021-2024. Il prend rétroactivement effet au 1^{er} janvier 2025 et les comptes du 1^{er} semestre en intègrent l'ensemble des impacts.
- Entrée en vigueur de la **convention de sûreté RATP - Île-de-France Mobilités 2025-2027** et validation par l'Autorité de Régulation des Transports du tarif des prestations de sûreté.
- **Livraison de la 1^{ère} rame d'essai du MF19**, nouvelle génération de matériel ferré du métro parisien dont le déploiement sur la ligne 10 commencera en fin d'année.
- Poursuite des travaux préparatoires à la **transition des activités bus** de la RATP vers les nouveaux opérateurs en DSP désignés par Île-de-France Mobilités en vue de la bascule des premiers lots au 1^{er} novembre 2025.

- **Cession par RATP Dev de son activité bus à Londres à Firstgroup** le 28 février et conclusion en février avec la Région Toscane d'un **accord de rééquilibrage du contrat d'exploitation des bus de Toscane**.
- Démarrage de l'exploitation des réseaux métro, tramway, de la liaison aéroportuaire et des navettes fluviales de **Lyon** et des réseaux de transport public de **Caen** et **Narbonne**.
- **Succès commerciaux majeurs pour nos filiales :**
 - Sur le réseau de bus de Paris et Petite Couronne, **RATP Cap Île-de-France** a remporté 4 nouveaux lots (36 « Massy-Juvisy », 41 « Défense Saint-Cloud », 43 « Plaine commune » et 46 « Pompadour ») au 1^{er} semestre, qui s'ajoutent aux 2 lots gagnés à l'automne 2024. Ces DSP seront mises en service dans le courant de l'année 2026 pour une durée de 6 à 9 ans. Ces succès témoignent de la qualité et de la solidité des offres de RATP Cap Île-de-France. Les deux derniers lots (« Paris Rive Droite » et « Paris Rive Gauche ») devraient être attribués en octobre 2025.
 - En France, **Angers Loire Métropole** a renouvelé sa confiance en **RATP Dev**, qui s'est vu confier l'exploitation du réseau Irigo pour six années supplémentaires, jusqu'en 2031. **RATP Dev** a remporté son plus important contrat en **Floride** pour l'exploitation du réseau du comté de Volusia pour trois ans à compter de mi-août, avec une option de deux ans supplémentaires. Depuis le 1er avril, sa filiale italienne **Cilia Italia** assure, en partenariat avec BusMiccolis, l'exploitation de quatre lignes de bus dans le nord-ouest de Rome, dans le cadre d'un contrat de trois ans attribué par Atac Spa, la société de transport public de Rome. Au **Canada**, RATP Dev a été sélectionné comme opérateur en amont par CDPQ Infra pour prévenir et résoudre différents enjeux liés à l'exploitation et à la maintenance du futur tramway TramCité à Québec (création d'une ligne de tramway de 19 km).
 - La filiale **RATP Travel Retail**, en charge de la commercialisation et la gestion des espaces commerciaux du réseau métro et RER de la RATP, s'est vu attribuer, en partenariat avec Altarea, l'exploitation des commerces et services des 45 gares du Grand Paris Express.
 - **RATP Real Estate** a pris à bail et assure la gestion, via sa filiale **UrbanStation**, d'un nouvel espace de bureaux à Daumesnil au cœur du 12^{ème} arrondissement de Paris, et se prépare également à l'ouverture prochaine de trois sites événementiels dans des espaces prestigieux et historiques, attenants à des postes de redressement du réseau électrique RATP : « Bastille » face au quai de l'Arsenal, "Auteuil" dans le 16^{ème} arrondissement à deux pas de Roland-Garros et du Parc des Princes, ainsi que "Cité" à proximité de Notre-Dame.

Côté immobilier, la filiale **RATP Habitat**, a livré 19 logements sociaux construits au-dessus de la station de métro La Dhuis à Montreuil sur le prolongement de la ligne 11.

Une performance financière en net redressement

1. Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe progresse de +13 % (+ 464 M€) par rapport à l'année précédente, à 3 940 millions d'euros.

- Le chiffre d'affaires de l'EPIC RATP s'inscrit en hausse de +7 % (+176 M€), tiré par l'effet en année pleine des prolongements de ligne intervenus au printemps 2024 (tramway T3b, lignes 11 et 14 du métro), l'indexation sur l'inflation ainsi que la remise à niveau des rémunérations d'exploitation versées par Île-de-France Mobilités dans le cadre du nouveau contrat conclu en juillet 2025, qui s'applique rétroactivement au 1^{er} janvier 2025. Celles-ci permettent désormais de mieux couvrir les charges d'exploitation, qui avaient été fortement affectées notamment par la hausse des prix de l'énergie depuis 2023.
- L'activité des filiales est en forte croissance (+31 % soit + 288 M€), portée par le **démarrage des nouveaux contrats de RATP Dev en France (Lyon, Caen et Narbonne)**, et par la montée en puissance du contrat du métro de **Riyadh**.
- La contribution des filiales au chiffre d'affaires du Groupe continue de progresser pour atteindre **1 230 millions d'euros, soit 31 % du chiffre d'affaires consolidé, contre 27 % en juin 2024.**
- **Tous les segments d'activité du Groupe sont en croissance :**
 - l'activité de Mobilités urbaines (+15 %) ;
 - l'activité de Gestionnaire d'infrastructures (+9 %) ;
 - les autres activités (sûreté, services urbains, immobilier, billettique et digital, etc.) (+6 %).

2. Le résultat opérationnel (EBIT) consolidé s'établit à 224 millions d'euros, en amélioration de +173 M€ par rapport au 1^{er} semestre 2024.

- **Le résultat opérationnel de l'EPIC RATP progresse de +160 M€.** Il bénéficie de la poursuite de l'amélioration de la production et de la qualité de service, de la détente des prix de l'électricité, et des impacts du nouveau contrat avec Ile-de-France Mobilités.
- **L'EBIT des filiales se redresse également de +13 M€**, grâce aux bonnes performances de RATP Dev à l'international, et à l'accord trouvé avec la Région Toscane.

3. Porté par l'amélioration de l'EBIT et les effets de la cession de l'activité bus de Londres, le résultat net part du Groupe retrouve un niveau positif à 153 millions d'euros, en hausse de + 207 M€ par rapport au 1^{er} semestre 2024.

Maintien d'un haut niveau d'investissement

La RATP est pleinement mobilisée pour réaliser les objectifs du programme d'investissement contractuelisé avec Île-de-France Mobilités pour la période 2025-2029 (**10,5 milliards d'euros**).

La RATP a réalisé ainsi **827 millions d'euros** d'investissements au 1^{er} semestre 2025 (dont 58 millions d'euros en tant que maître d'ouvrage délégué pour le compte de la Société des Grands Projets au titre du prolongement de la ligne 14 au Sud et de l'acquisition du matériel roulant associé). La diminution observée par rapport au 1^{er} semestre 2024 (-32 %) s'explique par la fin des projets de prolongement des lignes 11 et 14 et du programme de renouvellement du matériel roulant bus, ainsi que par le niveau exceptionnel des investissements du 1^{er} semestre 2024 (anticipation de travaux d'été sur les infrastructures avant les Jeux Olympiques et Paralympiques). Elle est en partie compensée par une accélération des investissements patrimoniaux ainsi que par l'accélération du programme de renouvellement du matériel roulant du métro.

Sur le 1^{er} semestre 2025 la RATP a investi, avec le soutien d'Ile-de-France Mobilités :

- **629 millions d'euros pour moderniser le réseau et entretenir les infrastructures :**
 - Accélération des investissements patrimoniaux (programme de renouvellement des véhicules de maintenance industriels du métro, gros entretien des voies, des ascenseurs, des escaliers mécaniques etc.).
 - Adaptation des infrastructures et des ateliers de maintenance pour accueillir les nouveaux matériels roulants : modernisation des lignes 6, 8, 9, 12 et 13, préparation de l'automatisation de la ligne 13, nouveau système d'exploitation Nexteo pour les RER B et D, adaptation de l'atelier de maintenance de la ligne 7.
 - Poursuite des programmes de renouvellement du matériel roulant métro (projet MF19), RER (MI20) et tramway (TW20), rénovation des rames MI2N et MI84 des RER A et B.
 - Poursuite des chantiers de transition énergétique du réseau bus (conversion des centres bus à l'électrique et au biogaz).
- **145 millions d'euros pour prolonger les lignes de métro et de tramway :**
 - Finalisation des projets de prolongement de la ligne 11 à Rosny Bois Perrier et de la ligne 14 au Sud.
 - Poursuite de la construction des correspondances avec la future ligne 15 du Grand Paris Express, du projet de prolongement du tramway T1 vers Val-de-Fontenay et de l'aménagement du pôle de Val de Fontenay.
- **53 millions d'euros pour améliorer le confort des voyageurs :**
 - Modernisation des espaces, de l'intermodalité et de l'accessibilité avec notamment la modernisation de la gare Charles de Gaulle Etoile, des stations République et Austerlitz, les opérations « coups de propre » et le déploiement des consignes à vélos.
 - Amélioration de l'information voyageur avec la modernisation des Systèmes d'information voyageurs et le déploiement des nouveaux écrans d'affichage sur le RER (SYSPAD Ligne B) et PANAM pour le métro.
 - Modernisation des systèmes de billetterie avec le renouvellement des automates de vente.

Stabilité de l'endettement net

La capacité d'autofinancement, à 565 M€, permet de financer l'ensemble des investissements sur fonds propres.

La dette nette consolidée s'établit à 6 285 millions d'euros, soit un niveau stable par rapport à juin 2024 (6 255 M€).

Le ratio dette nette / capitaux propres (gearing) s'établit à 1,14 x, en amélioration par rapport à juin 2024 (1,24 x).

La dette nette s'inscrit toutefois en hausse de **605 millions d'euros** par rapport à son niveau de décembre 2024 (5 681 M€), affectée comme chaque année par une dégradation saisonnière du BFR d'exploitation et d'investissement, ainsi que par l'écart entre les acomptes reçus à date d'Île-de-France Mobilités et le niveau contractuel des rémunérations fixé par le nouveau contrat. Ces effets devraient s'inverser au 2^{ème} semestre.

Le groupe RATP accélère la transition écologique de ses activités

- **Développement des énergies renouvelables :**
 - Inauguration en juin d'une centrale photovoltaïque à Colombier en Côte d'Or, qui devrait produire annuellement 14 GWh. Ce projet s'intègre dans le cadre d'un contrat d'approvisionnement à long terme en énergies renouvelables (corporate PPA) conclu entre la RATP et Urbasolar, qui comprendra cinq installations solaires et permettra de produire plus de 65 GWh par an, évitant ainsi l'émission de 1 600 tonnes de CO₂ ;
 - Conclusion en juillet par le groupe RATP d'un contrat de PPA avec Suez qui s'engage à fournir au groupe RATP près de 100 GWh d'électricité renouvelable par an, issue de la valorisation de déchets ménagers, et ce pour une durée maximale de 16 ans.
- **Transition énergétique de la flotte de bus de la RATP.** Celle-ci est désormais constituée à 75 % de bus propres (électriques, biométhane et hybrides) avec plus de 2 460 bus électriques ou biométhane aujourd'hui en exploitation.
- Pour améliorer le confort des voyageurs dans les stations et réduire l'empreinte écologique de celles-ci, la RATP déploie des **fontaines à eau** dans les espaces du réseau ferré. 20 nouvelles fontaines ont été installées au 1^{er} semestre 2025, portant à 84 le nombre de fontaines à eau accessibles sur le réseau. Le tri des déchets dans les stations est désormais déployé également dans la majorité des gares et stations du périmètre RATP.
- Le groupe RATP, qui figure parmi les premiers employeurs en Île-de-France, a recruté **1 816 nouveaux collaborateurs en Île-de-France au 1er semestre 2025**, tous en CDI.